



México, D. F., a 24 de marzo de 1988.

Lic. Federico Reyes Heroles
Presidente del Consejo de Administración
Demos, S. A. de C. V.

Muy señor nuestro:

Los que suscribimos, sabedores de que el Consejo de Administración está por citar a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, solicitamos se incluya en el orden del día respectivo el punto relativo a la designación de director general, por cumplirse en este año el cuatrienio inicial en que ese puesto ha estado a cargo de nuestro compañero, el licenciado Carlos Payán Velver.

Aun cuando no hay una fecha precisa, o indiscutible, respecto de la conclusión del plazo de cuatro años, nos parece pertinente aprovechar la reunión de la asamblea para el desahogo de ese importante asunto, con objeto de no convocar a una nueva junta de accionistas que se ocupara exclusivamente de ese tema.



Precisamente en virtud de la delicadeza y trascendencia del asunto, nos parece pertinente no dejar que se le ventile y discuta sólo en el curso de una asamblea más o menos breve, sino que el tema debe ser planteado con anticipación. Por lo mismo, en nuestro carácter de accionistas comunes, de Demos, S. A. de C. V., proponemos que nuestro compañero, el licenciado Carlos Payán Vélver sea reelegido para un segundo período de cuatro años, conforme lo establece la escritura social.

Nos parece innecesario señalar las razones de esta última petición, porque son evidentes. El haber conducido a nuestra empresa y a nuestra comunidad al establecimiento y consolidación de un diario que en plazo muy corto ha ganado una firme presencia en la sociedad, constituye el más claro alegato en favor de nuestra proposición.

Asimismo, lo justifica el hecho de que los proyectos de modernización que harán ingresar a La Jornada en una nueva etapa deban ser llevados a su culminación por quien promovió su implantación.

Atentamente

José Carreño Carlón Miguel Ángel Granados Chapa Carmen Lira Saade



México, D.F. 7 de abril de 1988

Estimada señora Carmen Lira, señores José Carreño
Carlón y Miguel Angel Granados Chapa.
Presente.

Hemos recibido su comunicación con fecha 24 de marzo que, en su carácter de accionistas comunes, dirigen al Presidente de este Consejo misma que fue leída ante los señores miembros de este órgano quedando constancia en el acta respectiva con copia anexa. Tal y como ustedes afirman el Consejo de Administración en cumplimiento de la Ley General de Sociedades Mercantiles presentará, dentro del plazo establecido por la ley, a la Asamblea General de Accionistas el informe de rigor sobre el ejercicio fiscal correspondiente a 1987, tal y como ocurrió durante el año próximo pasado. La convocatoria aprobada por el Consejo establece el día 26 de abril como fecha para la realización de la misma.

Pero además, en cumplimiento de las facultades que la escritura social le confiere a este órgano, así como de sus obligaciones, se incluyó en la convocatoria respectiva el punto relativo a la designación del Director General para el próximo cuatrienio, además de la necesaria designación de nuevos miembros del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración atendiendo a la legislación respectiva y en congruencia con los acuerdos del propio



órgano, decide y aprueba, sesión a sesión, el orden del día a ser desarrollado. En la sesión del día 17 de marzo, el Consejo acordó que la discusión de los términos de la convocatoria a la asamblea general se llevase al cabo en la sesión del día siete de abril, tal y como consta en el acta correspondiente, por lo cual su solicitud de inclusión en el Orden del Día respectivo del punto relativo a la designación del Director General ha recibido ya el tratamiento que concierne a este órgano.

Con relación a las posibles dudas sobre la fecha precisa de la designación del Director General, el Consejo de Administración consideró conveniente que fuese la propia asamblea la que, recordase o conociese, las implicaciones de cada una de ellas, con el fin de que adopte la que considere más congruente con el desarrollo de la empresa. El Consejo, por su parte, ha realizado ya las consultas jurídicas respectivas con el fin de poder presentar a la Asamblea los criterios normativos que rigen en estas situaciones.

En su párrafo tercero ustedes expresan que en virtud de "la delicadeza y trascendencia del asunto, nos parece pertinente no dejar que se le ventile sólo en el curso de una asamblea más o menos breve, sino que el tema debe ser planteado con anticipación". A la discusión de dicho asunto se convocará con la antelación prevista en nuestra escritura social en su cláusula décima que trata de los términos en los que se deberá convocar a los señores accionistas. Sobre la duración de la Asam-



blea resulta difícil que este órgano predetermine algo al respecto.

En el mismo párrafo ustedes expresan que en su carácter de accionistas comunes "...proponemos que nuestro compañero, el licenciado Carlos Payán Velver sea reelegido para un segundo período de cuatro años, conforme lo establece la escritura social". El Consejo de Administración toma nota de esta propuesta, misma que será transmitida a la Asamblea General siendo éste el único órgano facultado para discutir tal asunto y por lo tanto el pertinente para conocer las propuestas de los señores accionistas.

Sin más por el momento reciban ustedes un afectuoso saludo.

A t e n t a m e n t e .
Lic. Federico Reyes Heroles
Presidente del Consejo de Administración.

DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS,

S. A. DE C. V.

MEXICO, D. F.

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1986

Y

OPINION DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

despacho manuel resa, s. c.

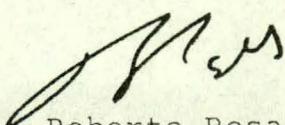
CONTADORES PUBLICOS
CONSULTORES EN ADMINISTRACION

A los señores accionistas de:

DEMOS, Desarrollo de Medios, S.A.
de C.V.

En nuestra opinión, excepto por lo que se menciona - en el párrafo siguiente y por el cambio en la política de registro de los ingresos por intercambio que se menciona en la - nota 3 - con la cual estamos de acuerdo- con base en el examen que practicamos, los estados,financieros que se acompañan, preparados por la administración de la empresa, presentan la situación financiera de DEMOS, Desarrollo de Medios, S.A. de C.V. - al 31 de diciembre de 1986 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esa fecha determinados sobre la base de costo histórico.

Los estados financieros que se acompañan, no reconocen los efectos de la inflación en la información financiera; de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, se requiere que esta información se reexprese de manera - integral, cuantificando y reconociendo los efectos de la inflación en inventarios, costo de ventas, maquinaria y equipo de oficina, depreciación acumulada y la del ejercicio y capital contable y determinando, en su caso, el resultado por posición monetaria, el costo integral de financiamiento y el resultado por tenencia de activos no monetarios.



Roberto Resa
Contador Público

México, D. F.,
20 de marzo de 1987

DEMONS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

ESTADO DE MODIFICACIONES A LA INVERSIÓN DE LOS
ACCIONISTAS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS

EL 31 DE DICIEMBRE DE 1986 Y 1985

	Capital social		Aportaciones de accionistas para futuros aumento de capital	Utilidades (pérdidas) de años anteriores	Utilidad (pérdida) del año
	Fijo	Variable			
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1984	\$ 8,621,000	\$ 65,743,979	\$ -	\$ -	(\$ 14,130,263)
Incremento al capital social en su parte variable, por emisión de acciones preferentes, totalmente suscritas y pagadas.		23,850,021			
Traspaso de la pérdida del ejercicio anterior				(14,130,263)	14,130,263
Utilidad del año					14,067,730
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1985	\$ 8,621,000	89,594,000	-	(14,130,263)	14,067,730
Aportaciones de accionistas para futuros aumentos de capital -neto-			8,540,973		
Traspaso de la utilidad del año anterior				14,067,730	(14,067,730)
Remanente del año - (Nota 6)					378,425,547
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1986	\$ 8,621,000	\$ 89,594,000	\$ 8,540,973	(\$ 62,533)	\$ 378,425,547

Las notas adjuntas forman parte de este estado

DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS POR LOS EJERCICIOS

TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1986 Y 1985

(Notas 1 y 2e.)

	1986	1985
INGRESOS NETOS POR VENTA DE:		
Espacio publicitario	\$1,407,976,458	\$475,918,982
Periódico	489,749,517	158,351,868
Suscripciones	52,243,386	17,391,759
	-----	-----
COSTO DE EDICION	\$1,949,969,361	\$651,662,609
	1,191,131,984	528,626,729
	-----	-----
Utilidad en ventas	758,837,377	123,035,880
GASTOS GENERALES Y DE ADMINISTRACION	320,943,140	113,701,606
	-----	-----
Utilidad (pérdida) en operación	437,894,237	9,334,274
	-----	-----
OTROS INGRESOS:		
Productos financieros	11,184,532	2,083,284
Otros, principalmente venta de desperdicio	1,881,327	4,684,026
	-----	-----
	13,065,859	6,767,310
	-----	-----
Utilidad (pérdida) del año antes de ISR y - PTU	450,960,096	16,101,584
	-----	-----
PROVISIONES PARA:		
Impuesto sobre la renta	12,602,132	-
Participación de los trabajadores en las utilidades	50,973,017	2,033,854
	-----	-----
	63,575,149	2,033,854
	-----	-----
Utilidad del año	387,384,947	14,067,730
	-----	-----
DIVIDENDOS A ACCIONES PREFERENTES	8,959,400	-
	-----	-----
Remanente del año - (Nota 6)	\$ 378,425,547	\$ 14,067,730
	=====	=====

Las notas adjuntas forman parte de este estado

DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS

EL 31 DE DICIEMBRE DE 1986 Y 1985

(Notas 1 y 2f.)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>		
	<u>1986</u>	<u>1985</u>		<u>1986</u>	<u>1985</u>
CIRCULANTE:			A CORTO PLAZO:		
Efectivo -(incluye valores de rea- lización inmediata por \$62.4 y - \$5.8 millones, respectivamente - -(Nota 2a.)	\$ 77,650,401	\$ 17,222,055	Créditos bancarios -(Nota 4)	\$ 22,230,000	\$ 50,000,000
Cuentas por cobrar- Clientes -(Nota 3)	727,847,888	167,743,379	Anticipos de clientes	-	28,653,500
Gastos a comprobar	17,823,087	4,657,984	Impuestos, gastos y servicios acumulados	143,105,888	56,475,339
Deudores por cartas de crédito	19,494,228	4,608,017	Impuesto al valor agregado	154,875,900	-
	765,165,203	177,009,380	Proveedores	21,748,710	4,766,148
Reserva para cuentas de cobro dudoso	(19,800,000)	(3,800,000)	Impuesto sobre la renta	12,602,132	-
	745,365,203	173,209,380	Participación de los trabajado- res en las utilidades	50,973,017	2,033,854
Inventario de papel -(Nota 2b.)	14,208,296	3,805,057	Dividendos por pagar	8,959,400	-
Depósitos en garantía y pagos an- ticipados	6,838,767	1,066,686		414,495,047	141,928,841
	844,062,667	195,303,178			
MAQUINARIA Y EQUIPO DE OFICINA -- -(Nota 2e.):			PRIMA DE ANTIGUEDAD -(Nota 2e.)		
Mobiliario y equipo de oficina	26,355,292	20,594,585			
Maquinaria y equipo	16,173,849	14,772,979			
Equipo de cómputo	18,317,563	6,586,585			
Equipo de transporte	1,100,000	-			
	61,946,704	41,954,149			
Depreciación acumulada -(Nota 2d.)	15,848,703	6,958,137	INVERSION DE LOS ACCIONISTAS		
	46,098,001	34,996,012			
ACCIONES -(Al costo)	1,578,000	1,460,000	CAPITAL SOCIAL -(Nota 5)	98,215,000	98,215,000
GASTOS DE INSTALACION -(Deducidos - \$1.1 millones y \$613 mil de amor- tización acumulada, respectivamen- te -(Nota 2d.)	7,875,366	8,322,118	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMEN- TOS DE CAPITAL	8,540,973	-
	\$899,614,034	\$240,081,308			
			UTILIDADES (PERDIDAS) ACUMULADAS -(Nota 6):		
			De años anteriores	(62,533)	(14,130,263)
			Del año	378,425,547	14,067,730
				378,363,014	(62,533)
				485,118,987	28,152,467
				\$899,614,034	\$240,081,308

Las notas adjuntas forman parte de este estado

DEMONS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA EN BASE
AL FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS

EL 31 DE DICIEMBRE DE 1986 Y 1985

(Notas 1 y 2d.)

	1986	1985
FLUJO DE OPERACION:		
Remanente del ejercicio	<u>\$378,425,547</u>	<u>\$ 14,067,730</u>
Más: Partidas virtuales-		
Depreciación y otras estimaciones	25,337,318	5,482,424
Provisiones de pasivo no pagadas	215,640,437	58,509,193
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
	<u>240,977,755</u>	<u>63,991,617</u>
	619,403,302	78,059,347
Más -(menos): Variaciones en- cuentas operativas-		
Incremento en clientes	(560,104,509)	(99,727,441)
Incremento en inventarios	(10,403,239)	(2,313,047)
Incremento en proveedores	16,982,562	3,288,409
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Flujo de efectivo de operación	65,878,116	(20,692,732)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
OTRAS FUENTES DE EFECTIVO:		
Pago de capital social y accio- nistas	8,540,973	23,850,021
Créditos bancarios y documentos	-	50,000,000
Impuesto al valor agregado	154,875,900	-
Cuentas por cobrar -neto	-----	2,690,479
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
	<u>163,416,873</u>	<u>76,540,500</u>
	229,294,989	55,847,768
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
APLICACIONES DE EFECTIVO:		
Incremento en cuentas por cobrar	28,051,314	-
Incremento en otros activos	5,890,081	4,554,191
Incremento a maquinaria y equipo	19,992,555	7,452,266
Pago de créditos bancarios y -- otros pasivos	114,932,693	37,519,750
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
	<u>168,866,643</u>	<u>49,526,207</u>
AUMENTO DE EFECTIVO	\$ 60,428,346	\$ 6,321,561
	=====	=====

Las notas adjuntas forman parte de este estado

DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1986

1) Constitución y objeto social

DEMOS, Desarrollo de Medios, S.A. de C.V., se constituyó legalmente el día 5 de junio de 1984, con domicilio en la Ciudad de México y su objeto social primordial es la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas libreras, editoriales, tipográficas, cine, radio y televisión.

2) Resumen de principales políticas contables

En la preparación de los estados financieros se han utilizado las políticas contables que a continuación se mencionan:

- a. Inversiones en valores -Valuadas a costo de adquisición el cual es similar a su valor de mercado.
- b. Inventario de papel -Valuado al costo de adquisición, el costo así determinado no excede el valor de mercado del papel.
- c. Maquinaria y equipo de oficina -Valuados a costo de adquisición, las erogaciones por reparación y mantenimiento se cargan a resultados en el momento en que se incurren.
- d. Depreciación y amortización acumulada -El método adoptado por la compañía es el de línea recta sobre saldos finales anuales, a la base mencionada anteriormente, se le aplican las tasas máximas autorizadas por la Ley del Impuesto sobre la Renta, como sigue:

	%
Mobiliario y equipo de oficina	10
Maquinaria y equipo	9
Equipo de cómputo	25
Equipo de transporte	20

La depreciación y amortización del período importaron \$9.3 millones (\$5.5 millones en 1985) y fueron cargados a los gastos del ejercicio.

e. Primas de antiguedad -La Ley Federal del Trabajo en vigor, establece el beneficio de primas de antiguedad a favor de los trabajadores.

En vista que la antiguedad del personal es reducida - no se consideró necesario constituir provisión alguna por este concepto, la cual no hubiera afectado - de manera significativa la situación financiera, ni los resultados del ejercicio.

f. Valor histórico original -Las operaciones han sido -- registradas en el momento en que se consideraron -- contablemente realizadas, por lo que, los estados - financieros se prepararon sobre la base de costo -- histórico y la información que de ellos emana no re fleja el posible valor actual de los diferentes ren glones que se muestran en los mismos.

3) Clientes

Durante el ejercicio: se adoptó la política de considerar las ventas de espacio publicitario, que se generen por intercambios, como ingresos en el ejercicio en que se -- realicen. Por esta razón no se presentan \$67.1 millones como cuentas por cobrar ni como ingreso, ya que estas se afectaran en función al cobro de la contraprestación que les dió origen.

4) Créditos bancarios

Miles

Fondo de Garantía a la Industria Mediana
y Pequeña.

Crédito de habilitación o avío, con garantía hipotecaria industrial, hasta por un monto de \$ 50 millones, dicho crédito deberá des tinarse única y exclusivamente a la adquisición de materias primas, reembolsable me diante 18 pagos mensuales de \$2.8 millones constituyéndose los seis primeros meses co mo plazo de gracia, devenga intereses so--bre saldos insoluto, pagaderos por mensua--lidades vencidas el día último de cada --mes, a la tasa del 45% anual y modificable cuando las autoridades hacendarias lo per--mitan.

\$ 22,230
=====

5) Capital social

De acuerdo con el acta constitutiva del día 5 de junio de 1984, la compañía quedó legalmente establecida como sociedad anónima de capital variable, con un capital mínimo sin derecho a retiro de \$13 millones y máximo ilimitado, este último representado por acciones preferentes las cuales tendrán derecho a un dividendo mínimo del -- 10% sobre el valor de las acciones cuando la compañía obtenga utilidades en el período.

6) Restricciones a las utilidades acumuladas

De conformidad con la Ley del Impuesto sobre la Renta, -- las utilidades acumuladas, las del ejercicio y las capitalizadas, en caso de distribuirse en efectivo a los accionistas, están sujetas a la retención del 55% o a la acumulación a que se refiere dicha Ley. Esta opción no opera cuando se distribuyan a personas físicas o morales extranjeras, instituciones de crédito y de seguros. En caso de dividendos en acciones no se establecen restricciones sino hasta el momento en que tenga lugar una disminución de capital.

De la utilidad del año deberá segregarse el 5% para incrementar la reserva legal, la cual es capitalizable.