

### JRH. Anécdotas

"Don Jesús Reyes Heróles era una persona muy culta, un apolítico de gran altura; alguna vez señaló que la revolución era una entelequia, y lo dijo tres veces. Los políticos pararon la oreja y a partir de entonces comenzaron a decir lo mismo sin saber a qué se referían. En una ocasión estaba uno de esos políticos merolicos hablando del tema, y obviamente se refirió a la entelequia de la revolución, y un reportero se atrevió a preguntarle:

--Usted habla de la entelquia, ilústreme por favor al respecto.

--Mire usted, compañero, yo no sé lo que es una entelequia. pero si lo dijo don Jesús, está bien dicho; póngalo usted así.

Entelequia significa el principio de una acción que por sí misma tiende a su propio fin".

"Museo de errores", *El telar de la palabra*, junio de 1996, año 1, no. 3

JRH. Pancho Liguori

1964

El epigramista Francisco Liguori, apenas supo de la toma de posesión de Reyes Heróles en Pemex, acudió en

bucs ade una plaza, pues eran paisanos y amigos antiguos. Y le compuso este epigrama:

Ilustre Reyes Heroleos,  
te pido a ritmo de bamba  
me consigas una chamba,  
¡pues me gustan los petróleos!  
tradicción oral

JRH, Martínez Manautou, Cosío Villegas 1969

"Alguna vez conversamos con Martínez Manautou:

Emilio, una respetable persona de fuera del gobierno, don Daniel Cosío Villegas, y un alto personaje de la administración, don Jesús Reyes Heroles, están de acuerdo en que tú eres el funcionario indicado para suceder al presidente Díaz Ordaz, pero los dos se quejan de lo mismo, de que no haces absolutamente nada.

Sonrió el secretario de la Presidencia, y acariciándose el calcetín de seda con una mano, con la otra se concretó a responder apuntando con el índice hacia arriba"

Máynez Puente, Samuel, Proceso, 22/II/93, p. 28

nacionalizada, hizo la más lúcida, noble y patriótica defensa de la intervención gubernamental en nuestra economía y señaló las imitaciones que el proceso histórico de nuestro país señala a la iniciativa privada: recordó algunas de las desviaciones y de las actitudes egoístas, de entrega al capital extranjero, que han sido características de un proceso en que el sector privado, tantas veces en nuestro pasado y nuestro presente, ha enfrentado su interés al de la patria y bexaltó justa y virilmente el triunfo de la primera industria del país, nodriza abnegada de muchos negocios particulares en los últimos treinta años. Este discurso, de excepcional claridad y congruencia políticas, pronunciado frente al presidente Días Ordaz, a quien acompañaba como invitado de honor el propio expropiador Lázaro Cárdenas, símbolo de las más nobles y mexicanas aspiraciones y propósitos de la Revolución, constituye uno de los más felices, oportunos y patrióticos actos de definición política de los últimos años. Además, Reyes Heróles rompió, con su informe anual de la industria que dirige, la negativa vocación al silencio, la elusión sistemática de temas políticos, que caracteriza y empequeñece a tantos funcionarios públicos que están seguros de que la máxima prueba de habilidad política es huir, como de la peste o del cáncer, de cualquier afirmación comprometedora, polémica, áspera"

Martínez de la Vega, Siempre, 31.4.68

Y sin embargo, al general Cárdenas no parece haberle gustado especialmente el discurso, porque narra su presencia en la celebración, pero no se refiere a Reyes

Heroles. En sus apuntes, señala el 17 de marzo haber sido invitado a Poza Rica, y en la nota siguiente, del 2 de marzo, reproduce un pedido hecho a GDO, para dejar en libertad Vallejo, Campa y José Gómez Godínez(?)

Cárdenas, Apuntes, t. IV, p. 74

JRH, LEA, Julio Scherer

1976

"Pero si no teníamos valor para enfrentar personalmente a Griselda (Alvarez, con quien Vicente Leñero e Ignacio Retes se habían enfrentado tres años atrás, a propósito de Los hijos de Sánchez. MAGCH).yo podía por otro camino, pensé, procurar la obtención del Xola, del Reforma, al menos del Independencia. La idea consistía en apelar a Jesús Reyes Heroles, quien a raíz de la designación de José López Portillo como candidato a la presidencia, había sido removido de su cargo como presidente del PRI y trasladado --cruelmente, se decía en los medios políticos--a la dirección del Instituto Mexicano del Seguro Social. Todo era entonces cuestión de convencer a Reyes Heroles de la importancia de montar en el Xola La mudanza, para que una vez convencido, él, como superior de Griselda Alvarez, le ordenada cedernos el teatro que quisiéramos.

"No era una operación fácil, pero se podía intentar, pensé. Sabía que Reyes Heroles era un buen aficionado al teatro, había visto algunas de mis obras y sostenía

sobre todo una magnífica relación con el director general de Excélsior, Julio Scherer García, mi jefe.

"Hablé detalladamente a Julio del asunto y le pedí que me recomendará con Reyes Hroles. Para el director de Excélsior, darme una simple recomendación --yo pensaba en un recado manuscrito en una tarjeta --era un favor demasiado pequeño. Julio mismo consiguió la cita con el director del IMSS y se ofreció a acompañarme, seguro de que su intervención personal daría como resultado una respuestas afirmativa.

"En el automóvil del director de Excélsior, que dejó malestacionado en la penúltima glorieta del paseo de la Reforma, llegamos a las oficinas generales del Seguro. Julio me prendió del antebrazo izquierdo y cruzando oficinas y pasillos, saludante, me llevó hasta el despacho principal. Ni siquiera hicimos antesala. Directo entramos en el enorme salón donde el escritorio del funcionario parecía un barco naufragante. Detrás de él se hallaba Jesús Reyes Heroles.

"El saludo efusivo fue para Julio. A mi me tendió apenas su mano blanda, como descoyuntada, y me quitó la vista para siempre. El director del Seguro parecía ansioso por comentar con el director de Excélsior las telarañas que se tejían en los subterráneos de la política mexicana, durante la agonía del régimen. Con su despido del PRI, Reyes Heroles había sufrido del Señor un golpe en los bajos, pero estaba dispuesto a mantenerse de pie en el ring de la política, de ahí a que sonara la campana dando fin al sexenio.

"--Lo importante es conservarse vivo donde sea en lo que se le acaba el tiempo a nuestro amigo.

"Reyes Heróles no citaba a Echeverría por su nombre. Lo llamaba el Señor, Nuestro Amigo, o se limitaba a echar la mano hacia atrás para señalar la fotografía del Presidente que colgaba de un muro de su despacho. Su cuerpo en diagonal, siempre en dirección a Julio, aproximaba su cháchara proferida siempre en voz muy baja, como si temiera el espionaje de posibles micrófonos ocultos o quisiera rehuir la indiscreción de mi presencia. Solamente él y Julio dialogaban, identificados de momento por similares situaciones de conflicto con Luis Echeverría. Eran fines de mayo de 1978 y empezaban a sentirse los primeros embates contra Excelsior.

!--Mientras el barco esté navegando --metaforizó Reyes Heróles--, usted puede luchar contra lo que venga: la tempestad, un barco más grande, una flota, torpedos. Lo grave no es que le envíen un enemigo poderoso, sino que le quiten el mar. Ahí se acaba todo, porque contra eso no hay defensa.

"En aquel instante no comprendí bien la metáfora, porque sabía muy poco de los ataques iniciales contra Excelsior, pero Reyes Heróles hablaba como un profeta. Para hundir a Excelsior Echeverría no necesitaba una flota poderosa, se limitó a quitar el mar a Julio Scherer García.

El director del Seguro Social se puso de pie sorprendentemente, dando a entender que no podía dedicarnos más tiempo, y Julio tuvo que cederme en

forma precipitada la palabra y ayudarme luego a explicar a Reyes Heroles el favor que le pedía: el teatro Xola para La mudanza.

"--Usted puede hacerlo, licenciado --dijo Julio--. Basta con que le dé una orden a Griselda Alvarez.

"--Ni me lo pidan. ¿No acabo de decirles que sólo estoy aquí de paso?.

"--No puede negarle ese favor a Vicente, insistió Julio.

"--Lea la obra, licenciado. Y le entregué una copia de La mudanza-

"Ni siquiera miró Reyes Heroles el libreto.

"..Aunque fuera la mejor obra del mundo jamás le diría una palabra a Griselda. Yo no quiero meter las manos en nada.

"--Licenciado, por favor --protestó Julio.

"--No

"..Lea la obra.

"--No."

Leñero, Teatro, p. 172 y sigs.

JRH joven profesor (JLP). 1946

Examen profesional de JLP, 29 de noviembre 1946.  
Tesis: Valoración de lo estatal. Aula Eduardo (?)  
Pallares. "Fue presidente del jurado don Gabriel García  
Rojas y, vocales, Eduardo García Máynez, José Rivera  
Pérez Campos, Luis Recaséns Siches y Héctor González  
Uribe. Como suplentes designé a Jesús Reyes Heroles,  
que había sido compañero mío y que para entonces ya  
daba clases en la Facultad, con la extraordinaria  
categoría intelectual que siempre ha tenido. El otro  
suplente fue Daniel Kuri y, curiosamente, fueron los  
suplentes los más críticos con mi modesta tesis.

A Chucho, en su voto aprobatorio, le pareció  
original e interesante aunque, decía, revelaba en aspectos  
destacados una ignorancia supina, lo que era  
rigurosamente cierto...Pero como los titulares asistieron  
al examen, no sufrí con los suplentes"

López Portillo, I, 227

JLP. Reforma política. paternidad de la. 1958

"...el consejo (de la ENCPS) votó que se hiciera un  
trabajo de investigación sobre el entonces reciente  
proceso electoral, el que había llevado al poder a Adolfo  
López Mateos. Obviamente, se me encargó, y con el  
grupo de alumnos y otros selectos investigadores de la

escuela, nos pusimos a trabajar en ese apasionante estudio, el primero que con pretensiones científicas se haría en México. La idea era simple, pero sugestiva: se trataba de asociar la información cuantitativa de todo el proceso electoral con la condición cualitativa de la sociedad mexicana. Desde los trabajos para calcular los electores potenciales, la organización para empadronarlos, el propio empadronamiento, la relación de los votantes potenciales con los empadronados, primero, y de éstos con los que realmente votaron, y después cómo, dónde y por quién se había votado. Todo esto se ponderaba con los índices fundamentales de desarrollo social: alfabetización, escolaridad, nupcialidad, mortalidad y otros índices de nivel de vida.

....

"El trabajo fue apasionante. Durante meses, con el entusiasta grupo de alumnos, por las tardes y las noches, pues en el día atendía yo mi despacho, consultábamos documentos, cálculos, resultados, paquetes electorales, con distintos tipos de muestreos, intencionales, selectivos, ocasionales, y reunimos material para sacar variadas conclusiones, que expuse en un ciclo muy concurrido de conferencias que llamaron la atención universitaria.

"Desde luego, había una serie de conclusiones elementales y obvias que se prestaban a observaciones y comentarios, pero que estaban muy bien documentadas. La primera era el impresionante respeto a las formas jurídicas que resultó del muestreo de cientos de paquetes electorales. La legitimación del proceso era

concluyente. Prácticamente todos estaban bien requisitados, autenticados, certificados y firmados, con las quejas constantes y resueltas. Había las obvias diferencias entre la ciudad y el campo, que aparecían a lo largo de todo el proceso; desde el empadronamiento a los resultados. En general, eran evidente y paradójico para un primer análisis, y explicable para un segundo y más malicioso que, a menor índice de desarrollo social, más ciudadanos se habían empadronado, y de los empadronados, habían votado una mayor proporción respecto de los que lo habían hecho en las ciudades. La votación por el PRI era aplastantemente mayoritaria. La conclusión evidente de que nuestra democracia es cromática, se impuso con todas sus consecuencias: la elección por la identificación de los colores de los partidos.

Esa observación documentada me permitió más tarde oponerme, con éxito, a la tentación que en cierto momento tuvo Díaz Ordaz, cuando se elaboraba el proyecto de ley de la bandera y símbolos nacionales, de prohibir a los partidos políticos el uso de los colores nacionales. Yo, entonces director jurídico de la Presidencia, le argumenté jurídica y políticamente la inconveniencia y graves riesgos que correría el partido y por ende la estabilidad del país, si al PRI se le cambiaba su símbolo tricolor, por el que era ya subconscientemente identificado....Además, jurídicamente se aplicaría la ley con efectos retroactivos en perjuicio del partido que había escogido y usado el tricolor desde su fundación...

...

"Las conclusiones eran interesantísimas y, de todas, subrayé algunas verdaderamente paradójicas, de las que se concluía la necesidad de una reforma política que de algún modo permitiera, por sobre los resultados de mayoría absoluta, algunas modalidades de proporcionalidad.

"En efecto, del análisis del proceso se advertía lo que llamé la centrifugación de las penínsulas, pues tanto en la de Baja California como en la de Yucatán era evidente que el PAN había trabajado con mayor tesón, al extremo de que, siendo formalmente correctos los resultados de los escrutinios, había habido necesidad de inventar anulaciones para que, con perjuicio de los candidatos del propio PRI, resultaran algunas curules para la oposición que, de otra manera, aplastada por la mayoría absoluta, carecería de votos en el Congreso.

"En otras palabras, estaba documentado que, cuando en el proceso electoral hubo irregularidades, éstas fueron en perjuicio de los candidatos del PRI, para que los otros partidos, especialmente el PAN, obtuvieran curules en un muy justificado juego de equilibrios políticos, que estaba indicando una necesidad no resuelta por la entonces vigente ley electoral.

"El sincero análisis documental que como maestro universitario todavía no devenido en político hice, fue precisamente ese: era evidente que se había perjudicado a los candidatos del PRI, para darles paso a los candidatos del PAN, de donde resultaba que la ley electoral tan plana como la vigente en 1958, no resolvía

el estado de la opinión pública, ni el de las presiones proporcionales del pueblo de México. Resultaba evidente la necesidad de computar votos y resultados, de modo que los electores de oposición pudieran tener representaciones más justas, pues de otra suerte, ni se cumplía el proceso de democratización ni se desahogaría las presiones políticas. Recomendábamos, desde entonces, una reforma política a fondo, que permitiera a todas las ideologías que fueran auténticas alternativas para el pueblo de México, su representación proporcional minoritaria, sin perjudicar el resultado que, por mayoría absoluta, era la esencia del cómputo democrático del voto".

López Portillo, I, 265 y sigs.

JRH y JLP: Desatención a desempleo. 1964

"Fui a ver a Jesús Reyes Heróles, director de Pemex. Me recibió muy bien y entendió mi problema: Mira, Pepe, lo único que puedo ofrecerte, en su oportunidad, es la secretaría del consejo. Es poca cosa, pero lo importante es que estés adentro y la gente lo entienda. Pero la famosa secretaría nunca llegó a concretarse".

López Portillo, I, 308

JRH y JLP (Juicio adverso) 1971 (1964-70)

"...las dificultades de la economía mundial empezaban a reflejarse en el país y a padecer la necesidad de importar petróleo, debido a la muy discreta política exploratoria que había llevado Pemex en el periodo de Díaz Ordaz, cuando Jesús Reyes Heróles era su director. El grupo de técnicos muy acreditado y respetable que había en Petróleos no aconsejaba, ni los gastos de exploración ni los riesgos de probar reservas. mantenían en cuidadoso secreto las potencialidades del país, aun al Presidente.

López Portillo, I, 345

JRH (presidente PRI) JLP. 1972

De viaje en Tokio, con su hijo mayor, JLP y el embajador Gustavo Romero Kolbeck. "Por cierto, nos pusimos muy contentos , pues llegó a Japón la noticia de que Jesús Reyes Heróles había sido designado para encabezar el PRI. Nos pareció el hombre ideal para reencarnar la posición del Partido frente a la inteligencia nacional. Me pareció una designación muy conveniente.

López Portillo, I, 347

JRH, JLP, LEA

1975

"Según la tradición, el partido cambió de cuadros, para hacer frente a la campaña. Y Reyes Heróles fue sustituido por Porfirio Muñoz Ledo...Echeverría había tenido alguna cuestión con Reyes Heróles en el manejo de las decisiones políticas sobre algunos candidatos a gobernadores que ahondaron la falta de simpatía que desde la Facultad de Derecho tenían. Noté fisuras, pero nada dije. Reyes Heróles pasó al Seguro Social en el último reacomodo del gabinete".

López Portillo, I, 404

JRH, JLP, LEA.

1975

Discurso de protesta como candidato: "Le rendí un sincero homenaje a Reyes Heróles; le di su lugar e hice el elogio de la obra de Echeverría".

López Portillo, I, 408

JRH, JLP. Secretario de Gobernación.

1976.

"Después, tenía que pensar en abrir el juego y oportunidad a grupos de políticos en carrera, circunstancialmente postergados, pero que habían acreditado capacidades excepcionales y tenían el respeto de la sociedad, la fuerza de su prestigio o la opinión consolidada de su grupo, aunque no hubieran sido mis partidarios, cosa que no importaba, pues todos eran miembros del partido. Eran los casos de Jesús Reyes

Heróles, Carlos Hank González, Jorge Rojo Lugo, Oscar Flores .

En rigor, al único al que le di a escoger puesto fue a Jesús Reyes Heróles, admirado compañero de carrera y de cátedra. Siempre, pero especialmente en la campaña, hice público elogio de él. Cuando lo llamé a Coyoacán en la última decena de noviembre de 1976, bien entrada la noche, le dije: Mi hermano, si quieres escribir, te ofrezco un puesto de responsabilidad, pero quieto, como Nafinsa, en donde puedes organizarte y disponer de tiempo. Si quieres ayudarme en serio, escoge entre Relaciones, Trabajo y Gobernación. Escogió Gobernación. Hablamos de los problemas fundamentales. Yo confiaría en su talento y energía, pues el problema económico absorbería buena parte de mi atención. Acordamos tener pocos acuerdos, consultas por la red. De modo especial le encargué me fuera preparando la reforma política, recordándole mis viejas inquietudes sobre la falta de solución a los problemas de las minorías, como lo documentamos en el estudio del proceso electoral de 1958, y mi convicción dialéctica de legitimar la lucha de los contrarios. Coincidimos. Lo vi contento y hasta entusiasmado. Yo estaba satisfecho."

López Portillo, I, 473

JRH y JLP. Primeras desconfianzas.  
8 de diciembre:

1976.

"Apunta...algún problema en el área de Gómez Villanueva. Se quieren endurecer. Así me lo informa Reyes Heróles".

"En aquel 8 de diciembre, ya sentía dos ejércitos; uno, mi gente que desplazaba y se justificaba; otro, la gente de Echeverría, desplazados y frustrados...; el endurecimiento que se nota en el área de Gómez Villanueva, la diputación, en cuya integración poco participé, y cuyo control aparece como echeverriísta, para alarma del secretario de Gobernación Reyes Heróles.

"A mi, que me conocía lo mismo que a Echeverría, me parecía ridícula la idea de maximato, pero ahí estaba. El hecho es que las cosas sucedían y se hablaba, cada vez más, del tema. Y lo que no era, parecía ser. Y en política, frecuentemente y homologando el problema de la mujer del César, es necesario no sólo ser sino parecer. Ahí estaba el rumor nocivo, propiciado de una parte por quienes temían que la influencia de Echeverría prevaleciera, tesis que manejaban sus impugnadores, especialmente empresarios y resentidos: y de la otra, favorecida por muchos de los colaboradores y amigos del propio Luis, que no habían encontrado acomodo en el régimen y se movían, chismeaban y de todo se percataba la Secretaría de Gobernación, que sin duda no era ajena al infundio. Lo desagradable era la reflexión de que no podía ni siquiera parecer la existencia de un minimaximato, cuando necesitaba vigorizar mi función y mi imagen, como único conductos del país en tiempos difíciles en los que tendría que tomar decisiones

drásticas. Tenía que actuar, incluso, en el parecer. Así reconocí la necesidad política de fortalecer al Presidente, sin escarnecer la institución presidencial, evitando el desprestigio del ex presidente".

López Portillo, I, p. 492, 495.

JRH. JLP. Gabinete económico. Nuevo León. 1976.

12 de diciembre: Reunión de gabinete económico, en que figuraba JRH, al lado de "Tello, Oteyza, Solana, Moctezuma, Alegría, Juan Ramón y otros subsecretarios. Ven al FMI como una ezcla de Scrooge y el mercader de Venecia".

"Más tarde, mi primer asunto en materia de política tradicional: el caso de la presidencia municipal de Monterrey, en la que por el PAN se postuló a Pablo Emilio Madero. Se queja de que hay un fraude. Después de oír a Reyes Heróles, Sansores, Sabines, Covián, Zorrilla y otros, resuelvo que la Federación no intervenga y que siga el proceso local a cargo del propio gobernador Zorrilla".

López Portillo, I, 499

JRH. JLP. Reforma política. Alta estima. 1977.

Nota no de entonces, sino de ahora: "Tiempos aquellos que me confirmaban en la necesidad de avanzar en el propósito largamente preparado de la reforma política.

"Perdida la estabilidad de precios y la monetaria, la única sobre la cual podía recuperarse el país era la estabilidad política, y para ello, era menester plantear la reforma política que se preparaba formal y paralelamente con la ley de amnistía para cicatrizar definitivamente las heridas del 68. Y para esto, los funcionarios de la Secretaría de Gobernación, con Reyes Heróles a la cabeza, me resultaban muy útiles y brillantes".

No suele comenzar con la nota contemporánea; y en la de entonces no hay referencia la reforma política.

López Portillo, I., 520

JRH, JLP, LEA.

1977

18 de enero de 1977: "Reyes Heróles me presenta un panorama pesimista de la actitud de Echeverría. Su principal problema, sin duda, será su ansia histórica"

"Ahora digo:..Debo destacar una vez más un punto especialmente doloroso para mi, lleno de recuerdos, lealtades y afecto para Luis Echeverría. Las autoridades de la Secretaría de Gobernación, a las que estaba, como Presidente, obligado a creer o a remover si no, pasaban constantemente informaciones inquietantes sobre las actividades que se concentraban en el ex presidente y que se vinculaban con las que realizaban los que habían sido sus colaboradores, especialmente Muñoz Ledo y Gómez Villanueva. Eran constantes copiosos los informes negativos que me pasaba Reyes Heróles, con lo

que se iba formando una área de desconfianza muy desagradable. Por primera vez en mi vida iba, poco a poco, asumiendo guardia frente a un viejo amigo. La regla falta del sistema que lleva al enfrentamiento con el ex, empezaba a funcionar. Mucha gente se movía en torno a Echeverría, mucha gente que hablaba e intrigaba y que pregobana tener línea para inconformarse. Empezaba a tomar cuerpo el cuento del maximato, apoyado obviamente en apariencias, pero fomentado de una parte por quienes visitaban a Luis y le confiaban ss amarguras, sin que él hiciera nada por borrar la apariencia (tal vez no se daba cuenta de ello) y, por otra parte, por el celo de los funcionarios de la secretaría de Gobernación".

"Los dos nos conocíamos demasiado bien para suponer que hubiera podido haber un maximato. Símplemente creo que la emoción política de Luis le impedía, de una vez y para siempre, dejar de sentirse responsable del país y de seguir atento a todo lo que fuera política y mantenía abiertas sus relaciones públicas con mucha gente, entre la que se contaban, fatalmente, muchos resentidos, desencatados, desubicados que vaciaban en él angustias y rabias y después manejaban su imagen afuera, para darse satisfacciones o importancia, y todo lo captaba la información de Gobernación".

6 de febrero: "Empieza un foquito ámbar con Luis Echeverría. Lo lamento mucho. desearía que no pasara a mayores. Ojalá entienda que ya no es responsable de este país. Reyes Heroles me informa muy negativamente. Se queja de Muñoz Ledo y Gómez Villanueva".

JRH, JLP; margarita, Rosa Luz y anexas. 1977

21 de marzo: "Resuelvo armar un sistema más racional y operativo del manejo de la comunicación social, y reúno en Los Pinos a Reyes Heróles, a Margarita mi hermana, a Rosa Luz Alegría, a Landeros, José Luis Becerra, García Paniagua, Gustavo Esteva y otros, con el objeto de aprovechar mejor los recursos empleados en comunicación y hacer más participativo el esfuerzo nacional.

"Un consejo, un secretario técnico y direcciones operativas. Estoy seguro que va a funcionar mejor que el actual sistema. Desgraciadamente, me falló Landeros, considerado como eje. Se enfermó y no me funciona".

López Portillo, I, p. 555

JRH y JLP, Reforma política. Disputa. 1977

5 de abril: "El discurso que acordamos leyera Reyes Heróles en Guerrero, sobre modificaciones al trato a las minorías políticas organizadas, bien recibido. Es el primer paso públicamente dado, del proceso de la reforma política".

Ahora dice: "...autoriqué a Reyes Heróles a empezar a hablar de la reforma política para resolver la participación de las minorías organizadas. Concluía una etapa abierta muchos años antes, y se iniciaba otra en que las ideas se convertirían en instituciones",

López Portillo, I, p. 564

JRH, JLP, LEA. Embajada. 1977

8 de abril: Echeverría, nombrado embajador. JLP conversa con él en Los Pinos: "De la relación se revelan dos odios: Reyes Heróles-Luis; Díaz Ordaz-Luis. Tomo nota".

López Portillo, I, p. 566

JRH, JLP. Manifestaciones. 1977.

30 de abril de 1977: Del 22 acá se han venido acontecimientos diversos: se desaloja la Universidad de Oaxaca, cuyos edificios y un hospital se encontraban ocupados por los distintos rectores en pugna, que incumplen el pacto firmado. En un problema de tránsito muere un arquitecto y se asocia su muerte al conflicto. Protestas que se asocian con la designación de Díaz Ordaz. El 26 se organiza una manifestación para enarbolar esas banderas. La manifestación se autoriza, pero ordeno fuerza pública suficiente para desalentar cualquier escalada. Se certifica que la policía, toda

uniformada, no lleva armas. La manifestación, esfuerzo con el que están echando el resto los disidentes, agrupa a seis mil manifestantes. Al finalizar los discursos, son menos de seis mil. Un fracaso, que me indica que no nos hemos equivocado al tolerar las manifestaciones, si se asegura el orden y la intrascendencia publicitaria. Chucho Reyes Heroles, cada vez con más oficio."

López Portillo, I, 572

JRH, JLP, LEA, Excélsior.

1977

16 de mayo de 1977: "Se recrudece el problema del Excélsior. Julio Scherer desea volver con la evidente ayuda de Reyes Heroles, que está convencido de que Echeverría es dueño de los Soles como acción transparente, e influye en Excélsior como carta oculta. Dejo que los acontecimientos fluyan desde el cómodo y, estoy cierto, enigmático mirador que es la Presidencia.

"Todo mundo participa en el problema: Sansores, José Luis Becerra, Roel, etc. Todos quieren venderle a alguien lo que en ese periódico ocurra. Chistosísimo. Vamos a ver".

López Portillo, I, 583

JRH, JLP. Comunicación social. 1977

6 de junio de 1977: "Ya parece que conclié a quienes me habrán de ayudar en comunicación social: "Magui (medios), Rosa Luz (evaluación), Becerra (agente) y Reyes Heroles (autoridad). A ver si funciona"

López Portillo I, 591

JRH, JLP. LEA. Desconfianza presidencial. 1977

8 de junio de 1977: "Díaz Ordaz se está echando para atrás. Alguien me dijo que Gabriel Alarcón lo informó mal del ambiente en España. Le mandé a Roel y parece que chocó con él, pues hasta formuló críticas a mi gobierno, según me informó Santiago.

"Resolví mandarle a Reyes Heroles para que hablara con toda sinceridad. A ver qué dice. sería curioso que después de tanto lío se me rajara.

"Lo que es un hecho desconcertante es el deseo de venganza que tienen contra Echeverría los grandes sectores de opinión; si algpun problema con esa opinión tengo, es la sombra del echeverriísimo. Pero no puedo soltarme cortando cabezas nomás por que sí. . Ya se convencerán. Alguien me dice que el buen Chucho Reyes Heroles está atrás de todo esto."

La desconfianza comienza a marginar, acompañada de petulancia: "Entonces, junio de 1977, en un discurso

improvisado resolví sentar las bases de filosofía política que están atrás de la libertad de prensa. Deseché el discurso preparado por la Secretaría de Gobernación e improvisé uno que salió bastante bien. Ahora lo he vuelto a leer y pienso que fue bastante bueno..."

López Portillo, I, 592-93

JRH, JLP, Huelga en la UNAM

1977

14 de junio de 1977: "Ayer también, me reuní con Reyes Heróles, Ojeda, Muñoz Ledo y Soberón el rector, para resolver la estrategia con la que habremos de enfrentar el amago de huelga en la UNAM, huelga que tengo la impresión nadie quiere. Pero existe la carrera de prestigio a la que no somos ajenos. El tránsito de concepción: Universidad como comunidad de maestros, alumnos y servidores, a Universidad de masas, todavía informe, con trabajadores como factor laboral, patrón indefinido y alumnos indeterminados y servidos, trae aparejados problemas de ajuste que nos han complicado y complicarán las cosas. El Partido Comunista ha encontrado campo propicio en el área y se ha movido con talento".

López Portillo, I, 595

JRH,JLP,Muñoz Ledo.Disputa 1977

20 de junio de 1977: "Se me apunta otra pugna en el gabinete: Reyes Heróles contra Muñoz Ledo o, mejor, al revés. Porfirio desconfía de Chucho y quiere limitar su participación en los problemas universitarios, y aquel evidentemente, quiere capitalizarlos. Tengo la impresión de que Muñoz Ledo no está de acuerdo con la política interior, y navega en turbulentas aguas un tanto cuanto indeterminadas. Estaré atento. Un grupo importante de opinión vería con placer la eliminación de Porfirio".

López Portillo, I, 598

JRH, JLP, Comunicación social 1977

27 de junio de 1977: "Iniciamos una semana más. reuniones con la Alianza de Camioneros y después aquí, en Los Pinos, junta de trabajo para integrar el sector de cine, radio y TV. Junto a todos los del sector de Chucho Reyes, Magui y demás, incluso empresas. Nueva organización. Les expreso los objetivos y les pido programas. A ver si entienden los señoritos feudales a los que enloquece el poder que da un nombramiento presidencial. ¡Es increíble! Qué difícil merecer el poder".

JRH, JLP, LEA, Porfirio.

1977

2 de agosto de 1977: "Inicio el noveno mes de mi mandato. Ya estoy pensando en el primer informe. Todavía montado en los tres últimos meses de Echeverría que, por cierto, vino hace unos días a desayunar. Curiosa, extraña relación a la que nos fuerza la política, hecha de pareceres tanto como de seres. Vino a abogar por una serie de gente, entre otros por Gómez Villanueva, respecto del cual, en estos días, voy a tener que tomar decisiones. Afectó tantos intereses en el pasado, que la presión es fuerte. El caso de Ríos Camarena ha dado pretexto para situaciones que empiezan a ser insostenibles. El (Gómez Villanueva) se ha esforzado sin duda, pero ni se siente, ni lo siento, de mi gente, por más esfuerzos que de buena fe, ambos hemos hecho. El otro caso es el de Muñoz Ledo, con una posición crítica y de algún modo indisciplinada frente a Reyes Heróles, que se está partiendo el pecho. Siento a Porfirio empantanado. Algo tendré que hacer".

López Portillo, I, 614

JRH, JLP, Gómez Villanueva, Muñoz Ledo 1977  
6(?) de agosto de 1977: "Renunció Gómez Villanueva a la presidencia de la Gran Comisión de la Cámara de Diputados. Su situación era insostenible por las presiones del asunto de Ríos Camrena. En México, parecer es ser, y el último, desafortunado viaje de echeverría México conturbó mucho al país. Vino nervioso y litigante, se movió con exceso y la gente se alarmó. nada hay de cierto, pero así son las cosas y en política ello basta. Tal vez Gómez Villanueva sea una víctima, pero la tranquilidad del país la propicia. Me hizo algunas consideraciones sobre su liderato en la Cámara de Diputados y su capacidad convocatoria, lo que justificó todavía más mi actitud.

"Muñoz Ledo vino hoy a verme con pretexto del Plan Nacional de Educación, pero en el fono para pedirme que no fuera a ser el niño que sigue, y que necesita mi apoyo. Contra uno y contra otro, Reyes Heroles me ha dado informes alarmantes"

23 de agosto: "En una sesión, Porfirio Muñoz Ledo y su gente me presentaron el Plan Nacional de Educación, esfuerzo de modernización, para cumplir el primer servicio a que se obliga el Estado y aumentar la competitividad del país. Inmerso como estoy en la elaboración del informe, sólo lo menciono por su importancia. Reyes Heroles me informa del manejo

equivocado y conflictivo que realiza Muñoz Ledo en la secretaría. Noto franca animadversión".

López Portillo, I, p. 620-21

JRH, JLP, Comunicación social, Porfirio 1977

15 de noviembre de 1977:"Anda mal el sistema de información, sueltos los medios de comunicación que empiezan a sentir que ya no fluye el dinero como antes y están desbocándose. abunda el amarillismo , proliferan las columnas políticas y todo el mundo opina de todo. Esta es, sin duda, una de las áreas en que mayores errores he cometido. Intenté, inicialmente, establecer un sistema implícito que me permitiera una política totalizadora sin que pudiera imputarse a ninguna persona. Intenté confiar la coordinación al Güero Landeros y en la función concurrente de la Dirección de cine, radio y televisión a cargo de Magui, y la subsecretaría de evaluación a cargo de Rosa Luz. Gran fracaso. landeros no pudo resistir las presiones iniciales de la reorganización se enfermó durante más de dos meses, en los cuales estuvo ausente con grave deterioro de lo pretendido. Nombré a José Luis Becerra quien, también en corto tiempo, no pudo con la presión y me renunció. Designé a Fernando Garza, el tercero, que ya no podrá renunciar. Pero es evidente que los periodistas

andan sueltos, que el manejo de las noticias es casi caótico; por ejemplo, el manejo de las noticias y comentarios desde España, junto con sus evidentes excesos, causaron mala impresión en México. En el pueblo hay la idea, caricaturesca, de que parecía que estaba yo aspirando al trono de España. Muchos excesos se cometieron, es cierto; pero transmitidos y agigantados por los informadores que no fueron , y por los que sí fueron llevados por nosotros.

"En fin, el ambiente anda revuelto. Otra vez el factor político se empieza a desbordar: que si se empiezan a formar grupos con manejo político de prensa; que si Muñoz Ledo formó su bloque de columnistas para proyectarse. Que si Roel y Reyes Heróles hacen lo propio para atacarse; que si, etc. Tendr'q que poner atención a estos aspectos, pues es evidente que en esa delgada capa de opinión es en donde se detectan la mayor parte de los chismes, los chites y los rumores, además de algún sector, localizado, de los privados".

López Portillo, I, 649

29 de noviembre de 1977: "Fue la primera ocasión en que se repune el gabinete económico después de la renuncia de Tello y Moctezuma. La vigesima quinta reunión del gabinete. Todos escamadones, prudentes y discretos. Gacía Sáinz e Ibarra se sientan juntos y se consultan. Oteyza hecho sandwich entre Reyes Heroles y Ojeda. ¡Qué cosa!

"Yo con la conciencia del poder y y el deseo de usarlo bien. Con conflictos y tentaciones del poder, pero en la convicción de jamás abusar, porque, en rigor, tengo demasiado".

López Portillo, I, 656

JRH, JLP. Porfirio renuncia

1977

9 de diciembre de 1977: "Hace unos momentos acepté la renuncia de Porfirio Muñoz Ledo como secretario de Educación. Lo sustituí por Fernando Solana, a quien sustituye, como secretario de Comercio, Jorge de la Vega Domínguez.

"Con ello resuelvo, de golpe, varias cuestiones: la oscura área de desconfianza que me significaba Porfirio Muñoz Ledo , y sobre el cual Reyes Heroles constantemente me informaba negativamente; reubico a

Fernando Solana y meto en el gran juego a Jorge de la Vega ya que el cuadro, eliminados, reyes Heroles, Hank, Oteyza y Farell, es bastante pobre".

....

"Previamente hice saber mi decisión a Jonguitud y a Andrade, este líder y aquel patriarca del sindicato de maestros. Lo celebraron porque tenían muchas dificultades con él. Insoportable , fue la expresión de Andrade. Atestiguaron la toma de protesta de Fernando y Jorge , junto con el propio Muñoz Ledo, Jesús Reyes Heroles, que no podía ocultar su júbilo por la remoción, don Fernando Garza y dos fotógrafos. Instruí a Jesús para que les diera posesión a los nuevos funcionarios".

López Portillo I, 660

JRH, JLP, Reforma administrativa 1977

22 de diciembre de 1977: "Tercera reunión del gabinete ampliado. Resultó útil. Bien y discretamente conducida por Alejandro Carrillo, incluyó una estupenda intervención de Reyes Heroles sobre reforma política-reforma administrativa; intervenciones también de otros ministros del gabinete, de las que destacan Rosa Luz Alegría, Oteyza, de la Vega, Mújica, Ibarra y García Sáinz. Bastante bien. Cerré con una regular intervención

que me permitió precisar cuestiones. revolución y tecnocracia, democracia y burocracia, reforma y desarrollo, justicia, eficiencia, eficacia y congruencia, etcétera.

"Hubo especialmente algunos momentos en que tenía yo totalmente capturada la atención de todos. Sin pedantería, como cuando daba yo mis clases: todos los ojos capturados, y un silencio absoluto y atento. Fluyó bien la improvisación. La palabra precisa y oportuna. me sentí bien".

López Portillo, I, p.665

JRH, JLP, Muñoz Ledo. Desconfianza. 1977

22 de diciembre de 1977: "Vino a saludarme Muñoz Ledo...Vino a acreditarse y a acreditarme que las razones de su despido no fueron justificadas...Me dejó, obvio es, lo que pudiera llamar carga de conciencia objetiva, porque en estricto rigor no salió del gabinete sólo por las razones objetivas que le manejé el día de la decisión. Salió, además, y sencillamente, porque le perdí la confianza. Algo tan subjetivo y posiblemente tan injusto como eso, pérdida de confianza. El me dijo desde que aquel día, que Bremer le decía que me convencía pero no me conquistaba. Demasiado inteligente y a pesar de ello

transparenta , irreflexivamente, ambición política. Una tremenda autoemulación que llena su horizonte. No es imposible que Reyes Heróles me haya manejado con exageración las actitudes de Porfirio".

López Portillo, I, p. 665