

plaza pública para la edición del 18 de junio de 1991

# Multibanco Mercantil de <sup>México</sup> ~~Monte~~

# Madariaga Lomelín, pionero

miguel ángel granados chapa

Convertido en sociedad anónima, dejando atrás su efímera condición de sociedad nacional de crédito (como se llamaron los bancos de septiembre de 1982 a mayo de 1991), el Multibanco Mercantil de ~~México~~ <sup>México</sup> fue el primero en volver, la semana pasada, al régimen de propiedad privada. ~~Adquirió~~ Adquirió el control sobre sus acciones la casa de bolsa Probursa, encabezada por José Madariaga Lomelín, que es también presidente de la Bolsa Mexicana de Valores.

Fundado en los años cuarenta por la comunidad israelí, el Multibanco Mercantil fue dirigido en los años de la administración estatal por Jaime Sánchez Montemayor, un abogado tamaulipeco que continuará al frente de la institución. Cuenta la leyenda que el anterior propietario, el señor Boris Sigal, se presentó ante el nuevo director al día siguiente de la nacionalización no sólo para allanarse a la medida (por lo cual no suscribió la demanda de amparo colectivo que el resto de los banqueros presentó poco después de la ~~medida~~ <sup>expropiación</sup>) sino para organizar, de consuno con la nueva administración, reuniones con los principales clientes, a fin de hacerles comprender la nueva situación y participar en ella. Actualmente, el primer banco reprivatizado tiene un capital contable de 228 mil 500 millones de pesos, opera 92 sucursales y contrata a tres mil quinientos empleados.

Lomelín Madariaga es capitalino. Se graduó como administrador de empresas en la Universidad Iberoamericana, y casi toda su vida profesional ha transcurrido en el ambiente bursátil, desde que era una actividad pequeña y casi ignorada hasta los momentos de <sup>su</sup> gran auge actual. De 1962 a 1964 trabajó en Crédito Bursátil, llamada después Financiera Banamex y Casa de Bolsa Banamex. Tuvo una breve incursión en Hojalata y Lámina, en 1965, y poco tiempo después abrió su propio despacho de agente de bolsa, cuando realizaban esa actividad sólo personas físicas.



En 1969, Madariaga tomó un curso en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas, Ipade, patrocinado por el Opus Dei para la preparación del más alto personal privado. "Fue allí donde aprendí --dijo a fines de 1986 a la revista Expansión-- ~~donde aprendí~~ lo que era una empresa, y en ese momento decidí mantenerme en el mercado de valores, pero no como un simple promotor e intermediario, sino que empecé a buscar la forma de institucionalizar mi actividad".

Conforme a esa conclusión, organizó en 1973 la empresa Promotora y Operadora Bursátil, S.A. (Proburşa), cuyo status fue reconocido un par de años más tarde, cuando se emitió la ley del mercado de valores. Madariaga no ha sido ajeno al desarrollo institucional de la bolsa y sus instrumentos. En 1974 fue vicepresidente de la Bolsa Mexicana de Valores, de la que sería presidente por primera vez en 1984, y a partir del año pasado por segunda ocasión. Asimismo, contribuyó a fundar la Asociación Mexicana de Casas de Bolsa, de la que fue el primer presidente en 1979.

Cuando López Portillo estaba a punto de tomar posesión, pidió a Madariaga Lomelín, así como a Lorenzo Peón, que tiempo más tarde presidiría la Comisión Nacional de Valores, y a Roberto Hernández, empresario bursátil a quien se da por seguro adquiriente de Banamex, el diseño de un nuevo instrumento bursátil para asegurar la inversión en México. Ese fue el petrobono, anunciado por el nuevo presidente al tomar posesión.

Proburşa inició el establecimiento de sucursales bursátiles en ciudades de la república. La primera fue en San Luis Potosí, muy poco tiempo después de iniciadas sus operaciones. Cuando Expansión ~~lo~~ seleccionó a Madariaga como el hombre del año 1986 (junto con Eduardo Legorreta), Proburşa tenía 12 susursales regionales y dos en la ciudad de México. Más del 55 por ciento de los clientes de Madariaga estaban entonces en provincia, y el 38 por ciento de los valores en custodia provenían de allí.

Proburşa fue preferida por las autoridades hacendarias para quedarse con Multibanco Mercantil por encima de otros tres postores, entre los que sobresalía un grupo de capitalistas judíos, encabezados por el doctor Jacobo Zeidenweber, para conservar la identidad original del banco. 