

Date: Sat, 18 Dec 1999 19:35:52 -0600

From: Carlos Ornelas <cornelas@prodigy.net.mx>

X-Accept-Language: es-MX,en

MIME-Version: 1.0

To: Miguel Ángel Granados Chapa <plazpub@data.net.mx>

Subject: saludosdefindeaño

18 de diciembre de 1999

Estimado Miguel Ángel:

He seguido tus crónicas de las elecciones en Chile. Ojalá y el 16 de enero se cumplan tus predicciones. Sería terrible para la América latina, no nada más para Chile, un salto para atrás. Por otra parte, quiero aprovechar esta temporada de fiestas y descanso, de reflexión y vida familiar para desearte que te la pases muy bien, que la felicidad y la buenaventura lleguen tu hogar y que disfrutes la temporada en compañía de los tuyos. Nada mejor para el espíritu que el descanso creativo así que me imagino que también usarás tu tiempo para leer alguna novela, repasar algunos cuentos o ir al cine con más frecuencia. No importa qué decidas y puedas hacer, mis deseos es que lo goces al máximo de la capacidad humana. No hay otro fin más elevado en la vida que conseguir la felicidad; cada vez más difícil en este mundo. En fin, anhelo que el optimismo haga nido en ti y lo trasmitas a tus seres cercanos.

En el ocaso de este 1999 se me ocurrió sentarme a fabricar un resumen de lo que fue mi vida, en familia y en la profesión y compartirlo contigo, nada más de ondas, como dicen mis hijos. Y empezaré por ellos. Karla, la mayor, decidió que la diplomacia sería su vida y, después de un año de prueba y trabajo como analista en la Misión de México en Ginebra, decidió presentar su examen de ingreso al servicio diplomático. Para nuestra felicidad (de mi dama, mi hijo y mía) y de ella, pasó con éxito todas las pruebas, continúa en Ginebra, pero ahora sí ya con un puesto de mayor responsabilidad y comisiones importantes. Su decisión no fue arbitraria ni nada más pensando en un empleo seguro, lo hace por convicción y por lo pronto pospuso otras opciones, como entrar a un programa de doctorado, con el fin ganar experiencia y afirmar sus intereses intelectuales y de vida.

Pável, el segundo y menor de mis frutos, estudia en el MIT, el Melbourne Institute of Technology of the Royal University, allá en Australia. Por estos días del verano sureño tiene vacaciones largas, obtuvo un trabajo temporal hasta el fin de año y durante enero piensa viajar por el territorio acompañado de amistades que ya se consiguió. Pável regresará a México a comienzos de julio (a tiempo para votar en las elecciones federales del 2000) y en un semestre más concluirá sus estudios de arquitectura. Para estas fechas, del año que viene será ya un profesional en busca de un destino.

Anni, mi dama, continúa diligente en su trabajo, es la jefa de intercambio académico de la Universidad Autónoma Metropolitana, en Xochimilco. Ella es quien facilita la vida a los profesores en sus convenios con otras instituciones, auxilia a los miembros del Sistema Nacional de Investigadores con su papeleo ante la institución y sirve de enlace entre el profesorado de la UAM-X y el Conacyt y otras instituciones. Ya va a cumplir 20 años en la UAM y sigue fresca, esbelta y joven. Su entusiasmo no tiene límites y continua ayudandome en casi todos mis trabajos, lo menos que hace es ser una lectora crítica, aguda y benevolente. Pero en realidad su contribución a mi trabajo es mayor ya que es quien me reconforta cuando el desánimo me agarra, me incita trabajar cuando me ve flojear, me ofrece o me quita el café, dependiendo de mi estado de ánimo y me acompaña en todas mis aventuras.

Este año fue de sorpresas. La más grata es que me reencontré con mi cuñada, la viuda de mi hermano Arturo y conocí a mi sobrina, Jennifer Antonieta. Las visité por un día en Los Angeles en octubre. La historia es larga, pero déjame resumirla. Una noche estaba trabajando en casa, al lado de mi dama y sonó el teléfono. Lo contesté y mi Annie, mi cuñada preguntó con timidez si era mi casa; reconocí su voz, le dije que era yo le dio gusto. Ella traspapeló mi teléfono hace unos 12 años, cuando se cambió de la casa de su mamá, a la muerte de ella. Yo la busqué varias veces que fui a Los Angeles, pero no la encontré en el directorio, ni por su nombre de soltera ni el de casa y es que su teléfono no aparece en la lista. En fin, me dio gusto, conocí a mi sobrina, que es ya una bella jovencita de 17 años y se prepara para ir a la universidad el año que viene. Jenny y Eunice, la hija de mi hermana Azucena, son las únicas sobrinas que tengo, así que ya te imaginarás el gusto que me dio.

Mi vida va muy bien, al igual que los míos, no hay enfermedades ni molestias graves, ni siquiera me han llegado los achaques de los cincuentones, aunque a veces, el famoso nervio ciático me juega malas pasadas y me impide hacer mis ejercicios cotidianos. En enero de este año, Pável, Anni y yo nos hicimos un examen general de salud y por fortuna todo salió satisfactorio, entre muy bien y excelente, pues. Cuando nos visite Karlita, haremos de nuevo el mismo ritual, nada más para seguir sanos y disfrutar de la vida.

En el terreno profesional la vida me sonrió. La ANUIES publicó un libro donde analizo el cambio Institucional en la Universidad de Puebla y pongo a prueba el aparato analítico de los neoinstitucionalistas que me atrae y que seguiré utilizando por un rato más, ya que me parece que ofrece perspectivas que me ayudarán a explicar las reformas en la educación mexicana. La IV Región de la UNESCO y la Secretaría de Educación de Tabasco publicaron un conjunto de ponencias que trabajé acerca de los maestros durante los dos años anteriores; es un pequeño libro que no circulará mucho, pero llega a las escuelas normales, que es

a donde me interesa entrar. De una ponencia que presenté en la Universidad de Hong Kong a invitación de Mark Hanson (el subcomandante de la descentralización educativa) y con financiamiento del Pacific Rim Program de la University of California, surgió un Paper que se publicara en el Journal of Educational Administration en octubre del 2000. De Hong Kong volé a San Francisco y me pasé tres días en Stanford, mi segunda Alma Mater, donde me hospedó mi cuate David Post y visité a Martin Carnoy; también di dos charlas allí.

Con la invaluable colaboración de mi dama, concluí una compilación de ensayos en honor de Pablo Latapí, en prensa en el Fondo de Cultura Económica. En ésta colaboran los académicos más cercanos a Pablo: maestros y pares de él como Ernesto Meneses, Víctor Urquidi, Ernesto Schiefelbein; sus alumnos más cercanos, Sylvia Schmelkes, Carlos Muñoz Izquierdo, Manuel Ulloa y Felipe Martínez Rizo, así como otros académicos que han tenido encuentros de diversa índole con él, como Carlos Pallán, Guillermo Villaseñor, Ángel Díaz Barriga, María de Ibarrola, Fernando Reimers, Bonifacio Barba, Fernando Solana y yo mismo. Se los recomiendo, hay aportaciones de excelencia. Espero que ya esté a la venta en junio o julio del año 2000. En Mexis, un periódico virtual completo, escribí 28 columnas en este 1999, dos por mes, más algunas extraordinarias comentando asuntos de coyuntura. Por supuesto lo que más me ocupó, fue el triste asunto de la huelga de la UNAM, esporádicamente también colaboré con columnas en la U2000: La Crónica de la Educación Superior, cuya calidad editorial va en aumento. Ya para concluir el año, a invitación de Alberto Montoya, escribí un ensayo para un libro colectivo que intenta diseñar estrategias para el desarrollo de México en el 2010.

En la docencia seguí con mi seminario en el doctorado en Ciencias Sociales de la UAM, por tres trimestres, uno de ellos en la Universidad Autónoma de Querétaro y, en el que acaba de concluir ayer, un seminario en la maestría en planeación educativa. Durante la primavera impartí un módulo del tronco común de las licenciaturas de ciencias sociales. Hacía 16 años que no trabaja con alumnos tan jóvenes y me sentí muy bien, fue un montón de horas, mucho trabajo y un grupo excelente. Experimenté con dilemas a la Kohlberg, les puse ejercicios complejos y me tuvieron trabajando como loco durante 12 semanas. Me gustaría escribir un pequeño relato de esa experiencia y piratear para ustedes algunos de los párrafos que muchachos y muchachas de 18 a 20 años redactaron en mi clase.

A lo que más tiempo dediqué en el año, fue a darle seguimiento a mi proyecto de investigación, El federalismo y la descentralización de la educación. Con el apoyo de un grupo de excelentes colegas, de muchos docentes y alumnos de escuelas normales, de las secretarías de educación locales y con el soporte económico de la Fundación Ford, continué trabajando en 10 estados. Los visité todos al menos una vez, tuvimos un

seminario en marzo en Puebla ^la BUAP y Yadira Navarro fueron nuestros anfitriones^ y otro más vía satélite ^gracias a gestiones de Susana Canales^ desde el Tecnológico de Monterrey en noviembre; me aliviaron Sylvia Schmelkes y Enrique Alduncin. En el mismo mes comenzamos a levantar encuestas a padres de familia y, aunque con algunas semanas de rezago, el trabajo avanza. Leí libros y materiales recién publicados, retomé algunos antiguos, recibí borradores de colegas de otras latitudes y, con la cooperación de José Arturo Ruiz, revisé leyes de educación y documentos internos de las secretarías de educación de los estados donde trabajamos, así como informes y otros papeles. Ya como avances del proyecto, presenté dos ponencias, una en Guadalajara y otra en Hong Kong, de la que ya les platiqué. José Arturo y yo preparamos un pequeño Essay Review de varios libros aparecidos en 1998 y 1999.

El año que viene será crucial. Disminuiré mi carga docente debido a que nos preparamos para seleccionar 400 escuelas y en mayo aplicar exámenes a 20 mil niños de cuarto y sexto de primaria, tener grupos de enfoque con maestros, directores de escuela y supervisores. De los resultados que obtengamos te platicaré el año que viene.

Bien mi apreciado Miguel Ángel ya te quité mucho tiempo con minucias. Nada más quiero reiterar que te estimo de a montón y te deseo lo mejor para el año que viene, el siglo y el milenio y todo lo demás. Pronto me iré de vacaciones a mi tierra que antier estuvo a cinco grados a la hora más caliente del día.

Un abrazo afectuoso para ti y tu familia.

Co