

México D.F., a 13 de septiembre de 1984.

Lic. David Márquez Ayala
Gerente General
P r e s e n t e

Por la presente le comunico que, según lo convenido, desde el 1ero. de septiembre próximo pasado ingresaron a este departamento las siguientes personas, con los salarios y cargos que se indican:

Fernando Javier Cancino (SE CONTRATA A PARTIR DEL 1er. DE SEPTIEMBRE)	Depto. de Fotomecánica	?
Domingo Mariano Hernández (SE CONTRATA A PARTIR DEL 1er. DE SEPTIEMBRE)	Depto. de Producción (auxiliar en el depto de producción)	45,000.00
María de la Luz Vázquez Gutiérrez (SE CONTRATA A PARTIR DEL 5 DE SEPTIEMBRE)	Operadora de Fotocomposición	85,000.00
Norma Nidia Hernández Escorcía (SE CONTRATA A PARTIR DEL 5 DE SEPTIEMBRE)	Operadora de Fotocomposición	55,000.00
Ma. de la Luz Arzate Tapia SE CONTRATA A PARTIR DEL 10 DE SEPTIEMBRE)	Operadora de Fotocomposición	55,000.00

A t e n t a m e n t e

Miguel Luna
Gerente de Producción

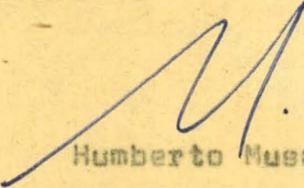
c.c.p.-Gerente de Producción
c.c.p.-Jefe del Depto. de Formación
c.c.p.-Jefa del Depto. de Fotocomposición

M E M O R A N D U M

DE HUMBERTO MUSACCHIO

PARA DAVID MARQUEZ AYALA

Por acuerdo del director general, a partir del día 23 de octubre figura en el directorio, como co-jefe de redacción, el compañero Gilberto Meza de la Torre. Te ruego tomar nota de lo anterior para que se le pague retroactivamente con el sueldo que corresponde, que es el de jefe de departamento. Gracias.


Humberto Musacchio
Subdirector.

12 de noviembre de 1984.

ccp.- Interesado.

ccp.- Archivo de la Subdirección.

A todos los compañeros que hagan labores de diagramación y cabeceo:

A) El trabajo de distribución y evaluación del material informativo es ~~de~~ de estricta incumbencia de nuestro departamento por lo que se debe hacer en la mesa y no en el taller.

B) Para facilitar el trabajo de los departamentos de formación y corrección los esquemas deberán ser enviados bajo el criterio de que así deberán aparecer publicados, salvo casos en los cuales la información se genere en una hora en la que el trabajo de la mesa haya terminado.

C) Todas las cabezas de los pases deberán ser completas y no una guía de la cabeza de primera plana y corresponde hacerlas al secretario de redacción que diagrama la plana.

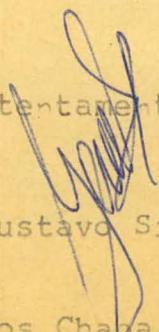
D) Las notas que sean susceptibles de cortarse cuando en una plana haya material excesivo deberán llevar una indicación en el esquema, o bien, indicar que se ajuste el formador a la distribución exacta del esquema enviado.

E) Se les recuerda que en cada plana deberá publicarse por lo menos una fotografía o un cartón.

F) Las cabezas no se podrán enviar a ampliar o reducir fotográficamente y pediremos en el departamento de fotocomposición que se respete el tamaño de la tipografía que pidan los secretarios de redacción.

G) En lo sucesivo la publicidad se colocará en la parte inferior derecha de las planas salvo cuando el anunciante pague una posición específica.

Atentamente,


Gustavo Silva

c.c.p. Lic. Miguel Angel Granados Chapa. Subdirector
Juan Angulo
Fausto Luna
Hugo Cheix
Archivo



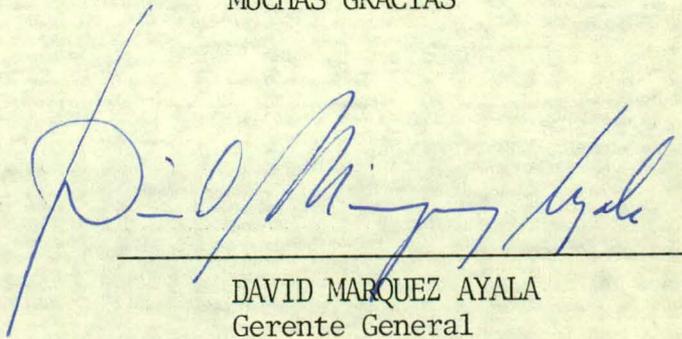
México, D.F., 27 de septiembre, 1984

HECTOR AGUILAR CAMIN
MIGUEL ANGEL GRANADOS CHAPA
CARMEN LIRA
HUMBERTO MUSACCHIO

Por razones presupuestales y de astringencia financiera, de la manera más atenta me dirijo a ustedes para que se sirvan proporcionarme información sobre las necesidades de compra de materiales, muebles y equipos que hacen falta imperiosa en cada una de sus áreas.

Así mismo, agradeceré hacer un cálculo aproximado de los gastos en materiales (especificar), viáticos y otros que se realizarán por semana durante los meses de octubre y noviembre del presente año. Con esta información tendremos una idea más clara de nuestras perspectivas inmediatas y de la posibilidad de cubrir requerimientos.

MUCHAS GRACIAS



DAVID MARQUEZ AYALA
Gerente General

'cpm

c.c.p. Carlos Payán

México, D.F., 27 de septiembre, 1984

MEMORANDUM

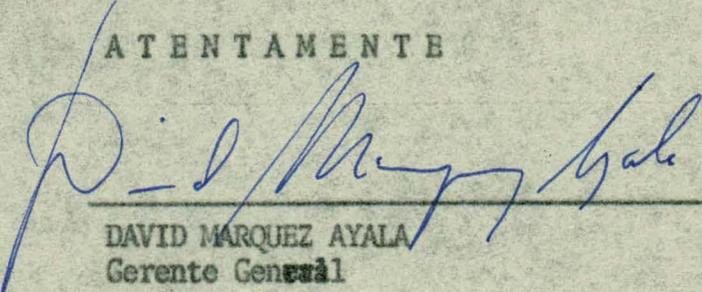
Para: Carlos Payán V.

Me permito informar a usted que de los nueve números impresos a la fecha, siete veces hemos dejado de cubrir diversas rutas terrestres, cinco veces hemos perdido los vuelos de prensa y, los problemas de entrega con nuestro distribuidor en la ciudad de México, el Sr. Enrique Gómez Corchado de la Unión de Voceadores, van en aumento, al igual que la devolución, todo ello ocasionado por los retrasos en la impresión del periódico. Hoy en la mañana se entregaron a la imprenta cinco planas a las 3:10 hrs. A.M. y se empezó a imprimir a las 4:00 hrs. A.M.; perdimos las rutas de Toluca-Morelia, Puebla y Pachuca-Tuxpan.

En razón de lo anterior ruego a ustedes revisar los tiempos en que se procesa la información dentro de nuestro edificio, en el entendido de que, de no mejorar dichos tiempos, habremos de considerar la necesidad de dejar de distribuir fuera de la ciudad de México, con el consiguiente retroceso de nuestro diario. Es menos dañino cancelar totalmente que explicar porqué llegamos un día sí y otro no.

Al tiraje actual, es necesario que la totalidad del periódico esté en la imprenta no más allá de la 1:00 de la mañana; cualquier aumento de tiraje estará condicionado a mejorar media hora por cada cinco mil ejemplares.

ATENTAMENTE



DAVID MARQUEZ AYALA
Gerente General

c.c.p. Héctor Aguilar Camín
Miguel Ángel Granados Chapa
Carmen Lira
Humberto Musacchio



3 de enero de 1985

Lic. David Márquez Ayala
P R E S E N T E

Estimado señor:

Me permito informarle que el pasado 31 de diciembre se le dio mantenimiento preventivo a las doce microcomputadoras del departamento de fotocomposición, mismo que se llevará a cabo cada mes según lo acordado en el contrato respectivo.

Por lo que toca a la petición del departamento de producción en el sentido de dar mantenimiento constante el resto de la maquinaria, le comunico que las gestiones respectivas se hicieron hace más de un mes pero hubo problemas (próximos a resolverse) en el suministro de las partes.

Debo insistir en que el uso que se le da a la maquinaria actualmente es incorrecto, por ejemplo:

1. Los engranes de las procesadoras están dañados porque en el acostumbrado cambio de químicos de las mismas los colocan en mala posición o sencillamente al revés.
2. Los rodillos de la procesadora de papel RC no están desgastados sino cortados con navaja al igual que el exterior de la máquina, puesto que la usan de apoyo para dividir el papel. No hace mucho se instaló una guillotina para evitar estos accidentes pero fue rechazada con la consideración de que se pierde mucho tiempo en esa sencilla operación.
3. La pantalla para generar medios tonos tiene un golpe producto del descuido.
4. En los teclados de las microcomputadoras se encontraron residuos de alimentos, bebidas, ceniza, metal, etcétera.

Los ejemplos anteriores muestran la falta de pulcritud con que se tratan los instrumentos de trabajo y, además, nos obliga a dar mantenimiento correctivo a máquinas que, por nuevas, requieren si acaso de mantenimiento preventivo.

Resulta urgente que un empleado de intendencia se dedique diariamente a la limpieza, cambio de químicos, engrasado, etc. de la maquinaria y que las personas que la usan se responsabilicen de alguna manera del buen manejo de la misma.

Por último notifico a usted que el día de hoy fue instalada la fotocomponentadora Compugraphic de respaldo y que podrá usarse corrientemente a partir de mañana.

a t e n t a m e n t e

Miguel Luna Pimentel

c.c.p. Carlos Payán Verver, Miguel Angel Granados Chapa, Humberto Musacchio, Rocío Barajas, Fausto Luna, archivo.



3 de enero de 1985

Lic. David Márquez Ayala
P R E S E N T E

Estimado señor:

Me permito informarle que el pasado 31 de diciembre se le dio mantenimiento preventivo a las doce microcomputadoras del departamento de fotocomposición, mismo que se llevará a cabo cada mes según lo acordado en el contrato respectivo.

Por lo que toca a la petición del departamento de producción en el sentido de dar mantenimiento constante al resto de la maquinaria, le comunico que las gestiones respectivas se hicieron hace más de un mes pero hubo problemas (próximos a resolverse) en el suministro de las partes.

Debo insistir en que el uso que se le da a la maquinaria actualmente es incorrecto, por ejemplo:

1. Los engranes de las procesadoras están dañados porque en el acostumbrado cambio de químicos de las mismas los colocan en mala posición o sencillamente al revés.
2. Los rodillos de la procesadora de papel RC no están desgastados sino cortados con navaja al igual que el exterior de la máquina, puesto que la usan de apoyo para dividir el papel. No hace mucho se instaló una guillotina para evitar estos accidentes pero fue rechazada con la consideración de que se pierde mucho tiempo en esa sencilla operación.
3. La pantalla para generar medios tonos tiene un golpe producto del descuido.
4. En los teclados de las microcomputadoras se encontraron residuos de alimentos, bebidas, ceniza, metal, etcétera.

Los ejemplos anteriores muestran la falta de pulcritud con que se tratan los instrumentos de trabajo y, además, nos obliga a dar mantenimiento correctivo a máquinas que, por nuevas, requieren al caso de mantenimiento preventivo.

Resulta urgente que un empleado de intendencia se dedique diariamente a la limpieza, cambio de químicos, engrasado, etc. de la maquinaria y que las personas que la usan se responsabilicen de alguna manera del buen manejo de la misma.

Por último notifico a usted que el día de hoy fue instalada la fotocomponentadora Compugraphic de respaldo y que podrá usarse corrientemente a partir de mañana.

a t e n t a m e n t e

Miguel Luna Pimentel

c.c.p. Carlos Payán Verver, Miguel Angel Granados Chapa, Humberto Musacchio, Rocío Barajas, Fausto Luna, archivo.



10 de enero, 1985

C I R C U L A R

G.G. -5

AL PERSONAL DE LA JORNADA

Me permito comunicar a ustedes muy atentamente que en lo referente a suscripciones, aplicaremos un 50% de descuento para el personal de LA JORNADA.

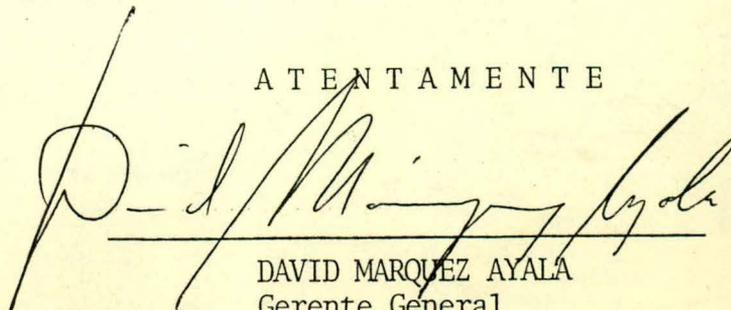
Estas suscripciones serán a nombre de cada interesado y sólo podrá ser una por persona.

Adicionalmente solicitamos su cooperación dándonos nombres y direcciones o teléfonos de personas a quienes podamos invitar a suscribirse a nuestro diario.

Cabe recordar, en relación a lo anterior, que por ahora nuestra capacidad de reparto se circunscribe a la zona centro-sur de la ciudad, área en donde el periódico empieza a ser repartido en un máximo de tres días. Toda dirección fuera de esta primera zona será registrada para atenderla en el futuro, tan pronto nos sea posible.

Agradeciendo su colaboración (y suscripción).

A T E N T A M E N T E



DAVID MARQUEZ AYALA
Gerente General



MEMORANDUM

21 de enero de 1985

DE: Gilberto Meza, jefe de redacción
PARA: Miguel Angel Granados Chapa, subdirector

Te comunico que el señor David Gutiérrez no se presentó a laborar los días 19, 20 y 21 de enero. Los dos primeros días antes mencionados se reportó enfermo; hoy ni siquiera eso.

Además, el señor Gutiérrez faltó (sin que hasta el momento tenga noticia de que se le haya descontado) el pasado 4 de enero y el día 16 del mismo mes, si bien en esta última ocasión pidió un permiso sin goce de sueldo.

Te comunicó también que el día de hoy faltó el corrector Enrique Aguilar, quien anoche se negó a quedarse más allá de las 9:30 de la noche a pesar de que las necesidades del diario así lo requerían. El día de hoy me vi obligado a regresar a la correctora Erendira Estrada, y tuve que pedirle al corrector Enrique Mercado, ~~xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx~~ quien se hallaba en su día de descanso, que se quedara a ayudarnos en el trabajo, en vista de lo menguado del personal.

Atentamente  Gilberto Meza

Humberto Musacchio.

Presente.

Quienes integramos el cuerpo de correctores de pruebas de La Jornada nos dirigimos a usted para exponerle algunas cuestiones de índole laboral.

Deseamos manifestar que no desconocemos la difícil situación financiera por la que atraviesa la empresa. Sin embargo, es oportuno recordar que, hasta la fecha, nuestra categoría está subtabulada. La importancia de las funciones - que desempeñamos (corrección en pantalla y galeras) suponen un conocimiento y una responsabilidad mayor que no está acorde con el salario recibido, por lo que consideramos indispensable efectuar una retabulación.

Asimismo debe tomarse en cuenta que laborar con el equipo del que se dispone actualmente - que no es el más adecuado- implica un mayor esfuerzo y, por lo tanto, el riesgo fundado de un mayor daño físico.

Es conveniente señalar que esta situación irregular debe resolverse independientemente del aumento que por ley nos corresponde.

Estamos seguros que la atención a estas demandas redundará en la calidad del trabajo que el proyecto periodístico de La Jornada requiere.

A TENTAMENTE

Ignacio?
JOSE IGNACIO RODRIGUEZ REYNA

Viethika Batres Guadarrama

~~Viethika Batres.~~

HUGO C. MARTINEZ TELLEZ
Nabor Garrido Valle

~~Martinez~~
~~Valle~~

RICARDO CASTILLO C.

~~Castillo~~

Adriana Guadarrama Olivera

~~Adriana Guadarrama O.~~

VÁZQUEZ GUTIÉRREZ MIGUEL A.

~~Vázquez~~

C I R C U L A C I O N

INFORME DIARIO DE PRODUCCION "LA JORNADA" EDICION 137

5 FEBRERO 1985.

PLANA	HORA			
10-23 -----	12.45			
24- 9 -----	1.05			
12-21 -----	1.05			
18-15 -----	1.25			
16-17 -----	1.25			
28- 5 -----	1.25			
8-25 -----	1.40	INICIO TIRO:	3.32	
26- 7 -----	1.40	TERMINO TIRO:	5.25	
2-31 -----	2.00	TIRO TOTAL:	22,100	
20-13 -----	2.00	DESPACHOS:		
14-19 -----	2.00	RUTAS DE PRENSA:	4.12	
22-11 -----	2.14	LINEAS AEREAS:	4.20	
6-27 -----	2.14	1a. REMESA U.DE		
30- 3 -----	2.14	VOCEADORES.	5.02	-10,000
4-29 -----	2.35	2a. REMESA U.DE		
32- 1 -----	2.35	VOCEADORES.	5.30	- 5,000

O B S E R V A C I O N E S.

CAMBIO PAPEL:	4.33	TIEMPO TOTAL DE TIRO:	1.53
CONTINUO:	4.55	TIEMPO DE TIRO EFECTIVO:	1.31
		TIEMPO DE PAROS:	.22
		PROCESOS TECNICOS PREVIOS:	.57

PLAZAS NO ATENDIDAS: ZITACUARO MICH. TOLUCA EDO. DE MEX., REFINERIA DE TULA HGO.,
CORDOVA Y ORIZABA.

NOTA: SE TERMINO DE QUEMAR LA ULTIMA PLANCHA A LAS 3.00 DE LA MAÑANA Y A ESTA -
HORA LA MAQUINA NO ESTABA PREPARADA.

LIC. ROBERTO MARTINEZ ARANDA.



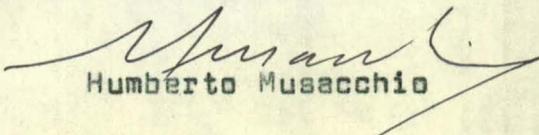
MEMORANDUM

14 de febrero de 1985.

DE HUMBERTO MUSACCHIO

PARA ENRIQUE MERCADO

Dice don José Pagés Llergo que en México hay tres asuntos que son tabú para la prensa: el ejército, el presidente (con todo y su familia) y la Virgen de Guadalupe. En la nota aparecida hoy en la página 23 sobre Los petroleros, firmada por Braulio Peralta, Francisco Ortiz Pinchetti emite juicios muy severos sobre Miguel de la Madrid. Afortunadamente Víctor Roura nos dio parte del asunto y se impidió la publicación de algo que la sensibilidad política de la gente del sistema pudo interpretar como agresión no de Ortiz Pinchetti sino de La Jornada. Te ruego consultes siempre con el director o el subdirector más a la mano sobre esos casos que afectan nuestra política editorial. Gracias.


Humberto Musacchio

ccp.- Archivo.



MEMORANDUM

México, D.F., 26 de marzo, 1985

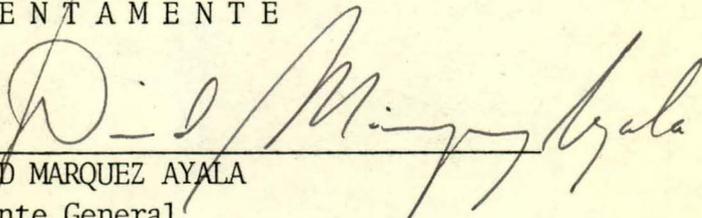
PARA: ANTONIO GUERRA GARCIA - Coordinador / Publicidad

En virtud de la gran cantidad de inserciones publicitarias que hemos detectado sin las órdenes de inserción y la autorización correspondientes, mucho te agradeceré instruir enfáticamente al personal que lleva estos controles, y en particular al Roll, sobre lo siguiente:

- 1.- Ninguna publicidad debe ser incluida en nuestro diario sin la orden de inserción correspondiente, y ésta debe tener todos los datos requeridos.
- 2.- Toda orden de inserción debe estar respaldada por la firma del cliente, o del personal de LA JORNADA que la autorice tratándose de órdenes telefónicas o especiales.
- 3.- En el caso de las inserciones de cortesía o de relleno, éstas deben ser autorizadas en forma invariable por el Director General, algún Subdirector o esta Gerencia.

Agradezco su cooperación y estricta observancia de estas normas, pues estamos enfrentando serios problemas de control, de facturación y de cobranza.

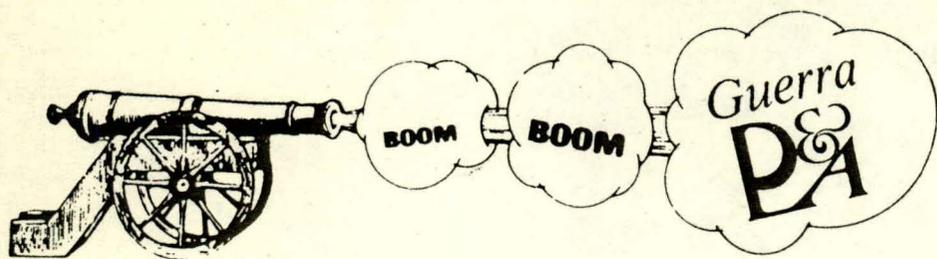
A T E N T A M E N T E



DAVID MARQUEZ AYALA
Gerente General

c.c.p. Carlos Payán V., Carmen Lira, Héctor Aguilar C., Miguel Angel Granados Chapa, Humberto Musacchio, Roll de Publicidad.

Historización 3/27



Factura No. 007

Magdalena No. 24 Primer Piso
 Col. Del Valle, C.P. 03100
 México, D.F.
 Tel. 585-89-84
 687-37-40 523-53-99

México, D.F. 27 de marzo de 19 85

Cliente DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.

Dirección BALDERAS # 68 COL. CENTRO C.P. 06050

Concepto	Importe						
SUPERVISIO Y ELABORACION DE PUBLICIDAD CORRESPONDIENTE AL PERIODO DEL 12 AL 25 DE MARZO DE 1985 (TREINTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y- OCHO PESOS 40/100 M.N.)	\$34,216.00						
REG. FED. CAUS. GUGA- 490908 REG. TESIVA 1339517 CANACO 148926	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">Suma</td> <td style="text-align: right;">\$34,216.00</td> </tr> <tr> <td>I.V.A.</td> <td style="text-align: right;">5,132.40</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td style="text-align: right;">39,348.40</td> </tr> </table>	Suma	\$34,216.00	I.V.A.	5,132.40	Total	39,348.40
Suma	\$34,216.00						
I.V.A.	5,132.40						
Total	39,348.40						

MEMORANDUM

DE : Enrique Gutiérrez

A: Lic. Carlos PAYAN

Se están presentando una serie de anomalías en la impresión del periódico en los talleres de Bitar, que estimo podrían ser objeto de una conversación más a fondo con el propio Bitar, con el objeto de corregirlos.

- 1) La confección, edición e impresión del Boletín Financiero se está haciendo en la practica entre las 12 y las dos de la mañana
- 2) Esto significa que el proceso de fotografiado y revelado de negativos de La Jornada se atrasa. Igualmente, la máquina se monta para nosotros a toda prisa, lo que se traduce diariamente en cortes de papel, rodillos mal asentados, etc., lo que nos atrasa.
- 3) Si se toma en cuenta que solamente hay dos fotomecánicos y ambos toman parte en la confección del Boletín, se comprenderá que el atraso respecto a nuestros negativos es importante. Cuanto más que uno de los fotomecánicos trabaja en la formación de galeras del citado boletín.
- 4) El atraso conque se inicia el trabajo en La Jornada obliga a prisas que repercuten en la calidad de los negativos y planchas, que no solo obligan a cambios, sino que también significan que los primeros miles de ejemplares impresos, generalmente los que van a provincias, tienen muchas pifias y fallas
- 5) Como si todo esto fuera poco, generalmente entre las 11 y las 2 de la mañana se imprimen otros periódicos, lo que impide que la máquina rotativa sea limpiada adecuadamente para la impresión de La Jornada y se agraven aún más los anteriores problemas.
- 6) Los atrasos en la redacción están repercutiendo gravemente en el taller dados todos estos ante-

Hoja 2

cedentes: la noche del 31 al 1º de febrero, por ejemplo, a las dos de la mañana no había sido quemada ni una sola plancha de La Jornada, en circunstancias que podían haber sido quemadas tres. Igualmente faltaban por fotografiar 11 negativos, siendo que a lo más deberían haber faltado cinco. A las 2 y 10 comenzó el tiraje del Boletín, que estaba atrasado - y cuyo atraso nos repercute a nosotros - y poco antes de ese tiraje, se había terminado la impresión de El Asegurador. Al partir la rotativa con La Jornada el papel - puesto a prisa - se cortó dos veces y se presentaron algunos inconvenientes mecánicos menores que se podrían subsanar fácilmente si la máquina se montara con el tiempo necesario - digamos la una y 30 - y se la probara previamente.

Atte.

Enrique Gutiérrez



MEMORANDUM

1° de abril, 1985

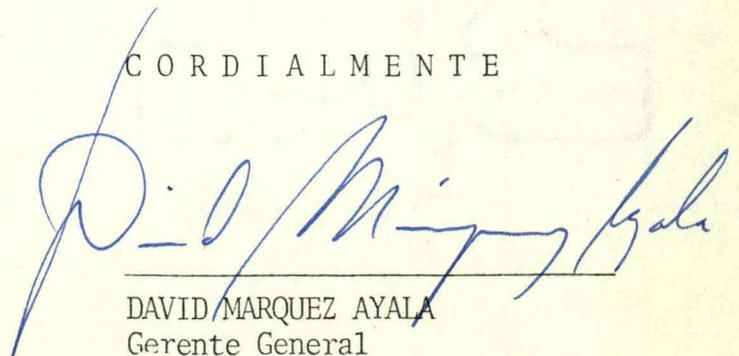
A LOS SEÑORES SUBDIRECTORES:

Me permito comunicar a ustedes muy atentamente que, por instrucciones del Director General, procederemos, a partir de esta fecha, a regularizar la operación de la caja chica que funciona en la Dirección General bajo -- las siguientes bases:

- 1.- Dicha caja operará para casos de emergencia y gastos especiales que el periódico debe cubrir del Director General y los Subdirectores.
- 2.- La caja es fundamentalmente para descuento de notas o facturas, esto es, lo apropiado es que cada quien financie primero el gasto y - después, cuando proceda, se cobre la nota respectiva, firmada, en - la caja chica.
- 3.- Cuando lo anterior no sea posible, se podrá retirar dinero de la ca ja mediante un vale firmado por el directivo, mismo que deberá ser canjeado una vez realizado el gasto por la nota o factura correspon diente. Esto es importante dado que el periódico requiere de todos los comprobantes de sus gastos para poder hacer las deducciones con tables y fiscales pertinentes.
- 4.- Cuando se aplique el inciso anterior, es decir que se retire dinero mediante un vale, si éste no es canjeado por su nota o factura ---- correspondiente, dicho vale pasará a contabilidad para recuperación de los fondos de la caja chica y será descontado de la nómina subse cuenta según corresponda, por lo cual solicito su cooperación para obtener las notas respectivas a la brevedad posible.

Mucho agradeceré a ustedes su colaboración en este aspecto por sus implicaciones en materia de una contabilidad ordenada, tener los documentos necesarios para fines de deducciones fiscales y también para evitar eventuales pagos dobles del I.V.A.

C O R D I A L M E N T E


DAVID MARQUEZ AYALA
Gerente General



M E M O R A N D U M

4 de abril de 1985.

Para: Marco A. Hinojosa Rodríguez

De: David Márquez Ayala

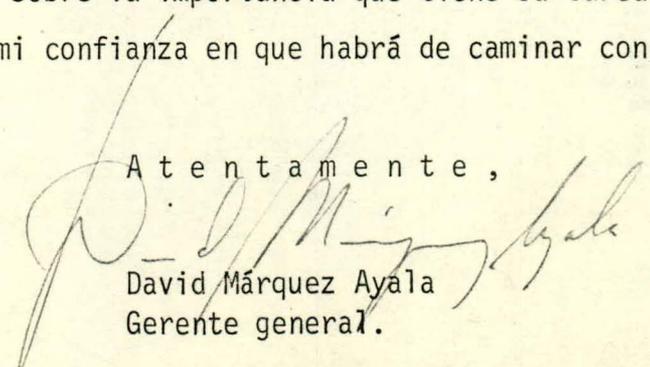
Por la presente ratifico a usted que a partir del día primero del presente se formaliza su nombramiento de Supervisor de Publicidad Estatal y Social.

Para un mejor desempeño de su tarea temporalmente dejará de estar adscrito a la Coordinación de Publicidad y le agradeceré tratar directamente conmigo los asuntos de su trabajo, cuyas funciones principales son:

- 1) Impulsar al máximo toda posibilidad de contratación de publicidad en el sector público (federal, estatal, municipal, organismos descentralizados, empresas públicas) y en el sector social (partidos políticos, sindicatos, asociaciones, etc).
- 2) Servir de enlace y coordinación con los reporteros que atienden publicitariamente las fuentes, así como con los corresponsales en los diversos estados de la República.
- 3) Depurar los mecanismos de contratación de publicidad (principalmente en el interior), de facturación, de cobranza, de pago de comisiones y otros relativos a la administración de publicidad.

Sobra argumentar sobre la importancia que tiene su tarea para La Jornada y le reitero mi confianza en que habrá de caminar con éxito.

A t e n t a m e n t e ,


David Márquez Ayala
Gerente general.

c.c.p. Carlos Payán

Carmen Lira, Antonio Guerra, Ignacio Rodríguez