

CORPORATIVO

Darío Celis Estrada

■ Proponen división de Cintra y venta de activos en dos tiempos



Fernando Sánchez U.



Jaime Corredor.



Aarón Dychter.

El lunes ya estaba todo listo para que la Comisión Federal de Competencia emitiera la resolución para desaparecer Cintra.

Fernando Sánchez Ugarte estuvo en contacto permanente con el titular de la Secofi, Herminio Blanco. Los propios comisionados Javier Aguilar, Pascual García Alba, Adalberto García Rocha y Fernando Heftye, estuvieron acuartelados.

Sin embargo hubo un cambio de señales de último momento y la resolución que habría de darse a conocer ayer abortó. Y es que ya se imaginó usted la presión política del resto de los actores. Desde sindicatos hasta el gabinete económico.

Tenemos entendido que ayer los oponentes a la disolución de Cintra sostuvieron un encuentro con Sánchez Ugarte. Debió tratarse de un último intento por empatar las posiciones antagónicas.

Por la SHCP el subsecretario del ramo, Carlos Noriega, está por la permanencia de Cintra, pero el subsecretario de Egresos, Santiago Levy, está contra el monopolio. Carlos Ruiz Sacristán y Aarón Dychter, de la SCT, favorecen Cintra.

Banxico, la institución que gobierna Guillermo Ortiz, y el IPAB, que comanda Julio César Méndez, igualmente están por la existencia de la holding, por el nivel de recuperación financiera que se obtendría tras la venta en paquete.

Como si todos los anteriores no fueran suficientes, habría que añadir la aguerrida posición de ASPA, el gremio que lidera Jaime Luis González, y por supuesto a la misma Cintra, con Jaime Corredor y Juan Diez Cane-do a la cabeza.

Pero independientemente de las resistencias, la comisión ya decidió recomendar la segmentación de Cintra y posterior venta de

sus principales activos, esto es Aeroméxico, Mexicana, Aerolitoral, Aerocaribe, Aeromexpress, SEAT y Sabre.

El organismo plantea a los accionistas la enajenación de activos en dos pasos: venta de intereses minoritarios estratégicos de cuando menos cinco por ciento de Aeroméxico, Mexicana y SEAT, a inversionistas separados.

Y más adelante la venta de los intereses restantes de Cintra en una oferta pública global, en la que cada comprador adquiriera un paquete de valores en las entidades constituyentes separadas, que son actualmente propiedad de la holding.

Se cree probable, aunque no cien por ciento seguro, que en el caso específico de Aeroméxico y Mexicana, entre los licitantes ganadores habrá aerolíneas extranjeras o alianzas de aerolíneas, asociados con mexicanos.

Lo que se ve inviable por parte de la comisión es autorizar que una sola alianza o miembros de la misma alianza adquirieran intereses estratégicos en más de una línea aérea mexicana susceptibles de venderse.

El proceso recomendado sería semejante, pero más sencillo, que el plan adoptado para la privatización de los aeropuertos de México. También sería similar al plan de liquidación de varias aerolíneas aplicado en otros países.

Se menciona el caso del gobierno de Australia, que vendió una porción de la aerolínea Qantas a la British Airways y después procedió a enajenar el resto de las acciones en una oferta pública.

Para el caso de México se sugiere este esquema. El gobierno dispondría de intereses estratégicos en Cintra de cuando menos 25 por ciento en los siguientes seis meses, aún cuando la venta del resto esperara mejores mercados financieros.

Como se ve, la moneda está prácticamente echada. La reunión de ayer fue definitiva. Así que habrá humo blando en las siguientes horas. Para bien o para mal.

La ruta del dinero...

Inicia roadshow sureste

Entre hoy y mañana va arrancar formalmente el roadshow del grupo Aeroportuario Sureste. Los encuentros inician en Londres y de ahí se visitarán otras cuatro ciudades de Europa. Posteriormente los agentes colocadores y funcionarios del gobierno estarán en otras cinco ciudades de la Unión Americana para culminar en México. Se estima que todo este proceso llevará tres semanas. Los líderes son UBS Warburg, que dirige aquí Karl Frei, que a su vez se apoya en Merrill Lynch. En nuestro país es Interacciones, que preside Carlos Hank Rohn. Se va colocar hasta 85 por ciento del capital social. El grupo está conformado por nueve terminales.

Siete por la cartera Cremi

Son al menos siete instituciones las que han manifestado de alguna manera cierto interés en la subasta de cartera recién anunciada por Banca Cremi, la institución que comanda Gustavo Vergara. Se trata de un paquete de créditos comerciales e industriales que ascienden a alrededor de 266 millones de dólares. Entre los interesados apunte a Banorte, que dirige Othón Ruiz; Amresco, que lleva Jaime Massieo; Secured Capital, de Jorge Fernández; Operadora Auritec, que representa Guillermo Malo; Bancomer, que preside Ricardo Guajardo; Fénix que es una alianza entre JE Roberts y Deutsche Bank; First City Comercial.

¿Ganó Apple Vacations?

Como le hemos venido platicando, Hodges Ward Elliott ya tiene una postura de compra por los nueve hoteles de Situr. Este grupo tapatío que fundaron los hermanos Jorge y José Martínez Gutiérrez estructuró un primer paquete de nueve propiedades que dio para su promoción a la firma representada aquí por Dana Ciraldo. Se trata de hoteles Radison y Plaza Las Glorias. Aparentemente, y tómelos con las reservas del caso, el ganador fue Apple Vacations. Se trata de un gran touroperador basado en Nueva Jersey y presidido por John Mullen. Este grupo mueve anualmente entre 250 mil y 300 mil turistas, básicamente al sureste.

TFM-KCSI, hasta 250 mdd

Por lo que sabemos, el asunto del 20 por ciento restante de la ruta Noreste que Transportación Ferroviaria Mexicana quiere adquirir anticipadamente, está en manos de la SHCP, la dependencia que comanda José Ángel Gurría. El equipo del subsecretario Carlos Noriega es la que lleva directamente ese expediente. Ahora mismo se trabaja en la definición de la tasa de interés para que los pupilos de José Serrano preejerzan dicha opción. La operación, según los cálculos gubernamentales, andará entre los 200 y los 250 millones de dólares. TFM, que dirige Mario Mohar, aportaría 50 por ciento, y el KCSI, que maneja Michael Haverty, el resto.

OHL y Tribasa negocian

Se estima que este mes podría arreglarse el caso de la autopista Santiago-Los Vilos en Chile. Como le reportamos, el Bancomext ya está negociando con OHL y Tribasa recuperar el crédito de 160 millones de dólares. Tanto los españoles representados por Víctor Cachúa, como las huestes de David Peñaloza, tienen la firme intención de mantener la concesión. El pivote será justamente el arreglo de reestructura financiera, que permitiría liquidar al banco de Enrique Vilatela. Por lo demás, ya se trabaja con el Ministerio de Obras Públicas de Chile para que libere derechos de vía, situación que ha impedido concluir rápidamente la obra.

Breves...

Advent, pleito con ASA

Y ya que nos referimos a Tribasa, vale la pena aclarar que quienes están evaluando demandar a Advent son los accionistas en lo individual y no el grupo. Por cierto que los ejecutivos de dicho fondo, Juan Carlos Torres y Alfredo Alfaro, no salen de una cuando ya están en otra. Ahora sucede que tienen un pleito con ASA, esta dependencia que capitanea Patricio Chirinos. El asunto tiene que ver con unas obras efectuadas en la terminal aérea de Puerto Vallarta. Habrían unos contratos pendientes que según los de Advent ascenderían a 65 millones de pesos, pero una auditoría interna del organismo arroja un adeudo de apenas dos millones.

Notifican lo de Aeromar

Ayer se debieron reunir Ernesto Martens y el subsecretario de Transporte, Aarón Dychter. La intención del empresario veracruzano fue justamente dar a conocer el cierre de la operación con la cual se integra como flamante socio en Aeromar, la línea regional que dirige Juan Ignacio Steta. Como le informábamos ayer, el ex presidente de Cintra y ex director de Vitro compró un paquete de diez por ciento a Carlos Autrey. La operación fluctuó entre diez y 12 millones de dólares y permitirá a Martens asumir próximamente la presidencia ejecutiva de Aeromar. El directivo fue a notificar de manera oficial la compra.

Despide Dina a 400

Pues las cosas lejos de solucionarse en Dina se complican. Tenemos reportes de que ayer fueron despedidos aproximadamente 400 empleados de confianza del grupo que comanda Rafael Gómez Flores. Se trató de personal ligado a las oficinas centrales en la ciudad de México, la planta de Ciudad Sahagún en Hidalgo y de la central de refacciones en Vallejo, Estado de México.

Email:dariocelis@aol.com

México no repunta en el rango del turismo mundial

□ *Urge financiamiento a empresas: Gutiérrez Camposeco*

Araceli Cano

La presente administración de Turismo entregará buenas cuentas al final del sexenio; sin embargo, mientras este sector no sea considerado como prioritario y haya una política de Estado para apoyarlo, a México le costará cada vez más trabajo sostenerse como uno de los destinos más visitados del mundo.

Durante muchos años los gobiernos han descuidado esta industria, afirmó Vicente Gutiérrez Camposeco, coordinador general de la Unidad de Servicios Turísticos de la secretaría del ramo, y advirtió que por eso es que parece una medida adecuada que la próxima administración tome en cuenta a los empresarios, que son los que viven la realidad del sector, y que incluso de entre ellos salga el futuro titular de la Sector.

Nosotros recibimos la Secretaría de Turismo con muchas tareas pendientes por realizar y diversas áreas de oportunidad donde trabajar, añadió; de hecho, apuntó, podemos decir que se logró duplicar el monto de recursos para promoción, se deja un Consejo de Promoción Turística de México para manejarlos de manera independiente y se crea la Cuenta Satélite, entre otras cuestiones.

Pero es cierto que todavía hay mucho por hacer, admitió el funcionario. Los incrementos en el número de visitantes que llegan año con año al país, y de las divisas que generan, siguen siendo marginales ("aunque en materia de ingresos en dólares el crecimiento —9 por ciento— es muy superior al 3 por ciento mundial"), y esto se debe a que la competencia se ha intensificado en los últimos años, por lo que es necesario modernizarse, invertir, innovar para mantenerse, "eso es lo difícil en la actualidad".

Además, dijo, uno de los grandes problemas es la falta de financiamiento para la pequeña y mediana empresas turísticas ("la banca de desarrollo no existe para ese segmento"), sin contar con que es fundamental que se impulse la reforma fiscal integral.

China, el gigante a vencer

Durante la inauguración del Encuentro Nacional de Turismo "La perspectiva 2020", Francisco Madrid Flores, representante regional para las Américas de la Organización Mundial del Turismo

(OMT), expuso por su parte que el cambio más destacado que se presentará en los principales destinos visitados en el 2020, tiene que ver con la ubicación de China al frente de los países con más llegadas de paseantes.

Con esta idea coincidió Vicente Gutiérrez Camposeco, al considerar que

es una de las naciones que se espera registre mayor crecimiento en su actividad turística.

Luego de China, mencionó el representante de la OMT, se ubicarían Francia, EU, España, Hong Kong (lo vuelven a considerar como un destino independiente, aunque sea parte de China), Rei-

no Unido, Italia, México, Rusia y República Checa. Dio a conocer que para el 2020 se prevé que habrá mil 561 millones de llegadas de turistas internacionales en todo el mundo, quienes generarán dos mil millones de dólares, es decir, se estiman tasas de crecimiento medio anual de 4.1 y de 6.7%, respectivamente. ☒

Aprende **economía** mientras manejas.

ford **focus 2000**

exigemás



Precio de contado **\$148,500.** (Cat. Z3B) o financiado con 25% de enganche*, 24 mensualidades de **\$2,776.** IVA incluido. Excelente plan de seguro con Ford Insure, pregunta por él.

Motor de 4 cilindros. Volante con ajustes de altura y profundidad (depende catálogo). Vidrios, seguros y espejos eléctricos. Dirección hidráulica. Sistema anti-robo SecuriLock con llave codificada. Transmisión automática de 4 velocidades con sobremarcha o manual con 5 velocidades con sobremarcha. Aire acondicionado. Afinación hasta los 160,000 Km.

 Distribuidores Ford del D.F. y área metropolitana



EL PODER DE TUS SUEÑOS ESTÁ CON TU DISTRIBUIDOR



*Aplican 2 anualidades de \$15,000 más IVA cada una. La primera en diciembre del 2000 y la segunda en diciembre del 2001. Aplica un pago al final del período del 50% del valor del vehículo. Sujeto a aprobación de crédito. No incluye seguro. Válido al 30 de septiembre del 2000.

PRINCIPALES DESTINOS

	País	Llegadas (en millones)
1	China	130,0
2	Francia	106,1
3	Estados Unidos	102,4
4	España	73,9
5	Hong Kong, China	56,6
6	Reino Unido	53,8
7	Italia	52,5
8	México	48,9
9	Rusia	48,0
10	República Checa	44,0

Fuente: Organización Mundial del Turismo.