



14
04
89

PARA: DAVID MÁRQUEZ AYALA
GERENTE GENERAL

ME PERMITO DISTRAER SU ATENCIÓN PARA COMENTARLE ALGUNOS ASPECTOS FINANCIEROS QUE A JUICIO DE ESTA COORDINACIÓN, DEBEN SER ATENDIDOS A LA BREVEDAD POSIBLE:

COMO ANEXO 1, ME PERMITO PRESENTARLE UN ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO ENTRE LO PRESENTADO AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LO REALMENTE EJERCIDO, EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 1989:

COMO USTED PODRÁ OBSERVAR, EN EL RUBRO DE INGRESOS ESTAMOS AL 95% DE LA META PRESUPUESTADA, LO QUE SIGNIFICA UN FALTANTE -AL FINAL DEL TRIMESTRE- DE 282 MILLONES DE PESOS EN LAS VENTAS. AQUÍ, VALE LA PENA AÑADIR, QUE HASTA AHORA, LA DEVOLUCIÓN HA SIDO MENOR A LA PRESUPUESTADA, Y EL RUBRO DE OTROS INGRESOS, HA SIDO MAYOR, LO QUE REDUNDA EN UN RESULTADO FAVORABLE DE 5% ARRIBA DE LO PROGRAMADO EN EL RENGLÓN DE INGRESOS.

SITUACIÓN MÁS GRAVE, A NUESTRO JUICIO, ES EL INCREMENTO DE 47% EN LOS COSTOS; LO QUE SIGNIFICA UN EGRESOS DE 721 MILLONES DE PESOS NO CONTEMPLADOS EN EL PRESUPUESTO.

LO ANTERIOR REPRESENTA QUE, ENTRE COSTOS Y GASTOS, TENEMOS UNA DESVIACIÓN PRESUPUESTAL DE 985 MILLONES DE PESOS, Y UN FALTANTE EN LA META DE VENTAS, DEL ORDEN DE 282 MILLONES; LO QUE CONLLEVA A QUE LAS METAS PRESUPUESTALES TENGAN UNA VARIACIÓN DE 1,267,000 MILLONES DE PESOS.

TOMANDO EN CONSIDERACIÓN ESTO, CONSIDERAMOS URGENTE CORREGIR ESTA SITUACIÓN A TRAVÉS DE DISTINTAS ACCIONES, TALES COMO, LA REVISIÓN DE LAS METAS PRESUPUESTALES ENTREGADAS ORIGINALMENTE AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, Y LA INSTRUMENTACIÓN DE PROGRAMAS OPERATIVOS QUE CONTRIBUYAN A INCREMENTAR LA EFICIENCIA Y A DISMINUIR EL RITMO DEL COSTO Y DEL GASTO.

COMO ANEXO 2, Y COMO ELEMENTO DE APOYO PARA TOMAR LAS MEDIDAS QUE SE CONSIDERE PERTINENTE, ME PERMITO PRESENTARLE EL DESGLOSE DEL PRESUPUESTO EN CADA UNO DE NUESTROS CENTROS DE COSTO Y GASTO.

....2

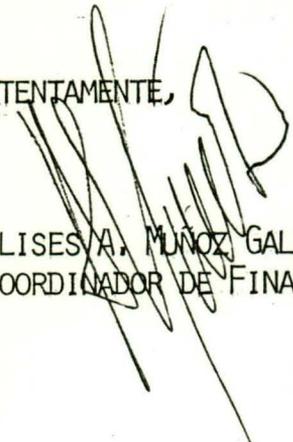


- 2 -

PARA PROPORCIONAR A USTED MAYORES ELEMENTOS DE DECISIÓN, EN EL TRANS-
CURSO DE LA PRÓXIMA SEMANA PRESENTARÉ A USTED -TAMBIÉN EN FORMA PORMENORIZADA-
EL FLUJO DE EFECTIVO, COMPARATIVO ENTRE LO PRESUPUESTO Y LO EJERCIDO EN EL PRI-
MER TRIMESTRE DE 1989. AQUÍ CABRÍA DESTACAR QUE, DADO EL ALTO INCREMENTO EN
NUESTROS COSTOS Y GASTOS, EL TOTAL DE LOS INGRESOS HA RESULTADO, HASTA AHORA,
ALTAMENTE FAVORABLE PARA LA EMPRESA.

QUEDO EN ESPERA DE SUS COMENTARIOS E INSTRUCCIONES SOBRE ESTO.

ATENTAMENTE,


ULISES A. MUÑOZ GALLEGOS
COORDINADOR DE FINANZAS

- CP. LIC. CARLOS PAYÁN V.
DIRECTOR GENERAL
- CP. LIC. MIGUEL A. GRANADOS CHAPA
DIRECTOR
- CP. C.P. EDUARDO TRUJILLO B.
COORDINADOR DE AUDITORÍA INTERNA (*)

(*) INCLUYE ANEXOS 1 Y 2.