

plaza pública ² para la edición del 12 de abril de 1993

Jacques Rogozinski

% Banco de Obras y Servicios

miguel ángel granados chapa

El Foro Económico Mundial, que cada año celebra ^{ambos} reuniones en Davos, Suiza, ha incluido a Jacques Rogozinski ^{Schullman} que hoy asume la dirección general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Banobras-- entre los doscientos futuros líderes de la humanidad. Sin ánimo de aguar la fiesta, recuerdo que hace veinte años la revista Time dedicó un amplio reportaje a los jóvenes prometedores de entonces, y enlistó a dos mexicanos, Carlos Armando Biebrich y Porfirio Muñoz Ledo. Cada uno por su lado, ambos aspiraban entonces a ocupar la Presidencia de la República. El primero no sólo no la consiguió, sino que fue destituido de la gubernatura de Sonora poco después de formulado el pronóstico de la revista norteamericana. Luego fue perseguido políticamente y procesado judicialmente. Hoy, sólo la amistad que le dispensa su paisano Luis Donaldo Colosio le otorga valimiento político. Muñoz Ledo, a su turno, si bien encabezó el partido gubernamental luego del augurio enaltecedor, y fue de nuevo miembro de un gabinete presidencial y embajador, pasó a la disidencia, en la cual se aproxima a ser, como antes lo fue del PRI, presidente del Partido de la Revolución Democrática.

Rogozinski nació en París, hijo de padres polacos que no encontraron ambiente propicio en la Francia de la posguerra, y emigraron a México. Rogozinski Schullman ingresó al Instituto Tecnológico Autónomo de México, donde conoció a un jovencito como él (ambos nacieron en 1950), ^{llamado Pedro Aspe} con quien enlazó una perdurable amistad, ^{afirmada} ~~compartida~~ durante algunos años de trabajo docente en el propio ITAM y convertida en sólida relación profesional desde diciembre de 1988, cuando Aspe lo hizo jefe de sus asesores como secretario de Hacienda. Sin embargo, mientras el hoy titular de las finanzas nacionales se posgraduó en el MIT de Boston, Rogozinski estudió en la Universidad de Colorado. Mientras hacía su doctorado, en la propia ciudad de Boulder fue coordinador de programas de una empresa consultora de economía, y del Banco Interamericano de Desarrollo.

De vuelta en México compartió su tiempo entre la enseñanza y ^{y subdirector} el servicio público. Fue gerente de administración y subdirector

Rogozinski

plaza pública/2 y de administración y finanzas del Instituto para el Depósito de Valores. Don Jesús Rodríguez y Rodríguez, que lo conoció en el BID, al ser nombrado director de la Lotería Nacional en 1982, hizo a Rogozinski coordinador general de administración, y allí estuvo el sexenio completo.

Como jefe de asesores de Aspe, su principal cometido consistió en dirigir la desincorporación de empresas públicas, para lo cual se constituyó una oficina especial a su cargo. Desde 1989 puso a la venta unas 362 empresas, señaladamente las sociedades nacionales de crédito y compañías encargadas de servicios como Telmex. No sólo consiguen la mayor parte de los casos ventas exitosas, sino que el margen de inconformidades expresadas de quienes fueron preteridos (ojo, dice preteridos, con te de Tomás) fue mínimo. En tal sentido, resulta muy explicable su ascenso a la dirección de una institución nacional de crédito. Pero también es posible hallar en la promoción ribetes políticos.

Fundado como Banco Nacional Hipotecario, Urbano y de Obras Públicas, Banobras ha sido llamado "el banco del federalismo" porque su principal línea de crédito se destina a gobiernos estatales y municipales. De tanto en tanto, sin embargo, funciona para hacer favores políticos. Dos ejemplos, de muy diverso tamaño, son el financiamiento al Grupo Alfa, en tiempo de López Portillo, que evitó la quiebra de ese consorcio regional, y el crédito otorgado a los actuales propietarios del diario unomásuno para que, sin licitación, lo adquirieran del gobierno. Por ambas razones no ha sido extraño, sino más bien la regla, que lo dirijan políticos profesionales y no calificado personal financiero. El que Rogozinski lo encabece a partir de hoy no significa necesariamente que se desee privilegiar la tarea puramente financiera, sino acaso ofrecer a la gestión directa del secretario de Hacienda una ventana para su exhibición ante el personal político que es a su vez cliente del Banco, como gobernadores y alcaldes de las principales ciudades.

El abogado Enrique Alvarez del Castillo, despedido de su cargo mientras se hallaba en Hamburgo, entregará la dirección de Banobras y acaso de esa manera concluya su larga tarea en el servicio público y la docencia.

cajón de sastre

Anoche, Miguel Limón Rojas asumió la presidencia de la sección mexicana de la Sociedad Internacional para el Desarrollo. Sustituye en esa representación a Lourdes Arizpe, directora del Instituto de Investigaciones Antropológicas de la Universidad Nacional. La propia doctora Arizpe impulsó la constitución de la sección mexicana, y es vicepresidenta en el consejo directivo de la SID. Limón Rojas desempeñará su cargo sin vinculación alguna con sus tareas como presidente del Foro Nacional de Profesionistas y Técnicos, uno de los segmentos del Frente Nacional de Organizaciones y Ciudadanos del PRI. El ex subsecretario de Gobernación encabezó, asimismo, la comisión responsable de presentar los criterios para la reforma de la declaración de principios del partido gubernamental. La SID fue fundada en 1957 y ahora cuenta con más de diez mil miembros en 132 países. Su consejo directivo integran su consejo directivo el señor Maurice Williams, que lo preside, Afaf M. Mahfouz (Premio Nóbel de Literatura 1991) y LP Mureithie (así como la doctora Arizpe) son vicepresidentes. Roberto Savio es el secretario general y Robert Cassanni es el director general ejecutivo. Cinco son los objetivos de la SID: Fomentar la solidaridad entre individuos y organizaciones comprometidos con el desarrollo; propiciar un mayor intercambio y una mayor comunicación nacional e internacional con organizaciones e instituciones, gubernamentales y no gubernamentales, interesadas en el tema del desarrollo económico, social, cultural y tecnológico; promover el diálogo y la cooperación internacional para alcanzar un desarrollo social y económico adecuados y promover el bienestar de las naciones en un mundo interdependiente;

PLAZA PUBLICA

Jacques Rogozinski

■ Banco de Obras y Servicios

Miguel Angel Granados Chapa

El Foro Económico Mundial, que cada año celebra rumbosas reuniones en Davos, Suiza, ha incluido a Jacques Rogozinski Schullman -que hoy asume la dirección general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Banobras- entre los doscientos futuros líderes de la humanidad. Sin ánimo de aguar la fiesta, recuerdo que hace veinte años la revista *Time* dedicó un amplio reportaje a los jóvenes prometedores de entonces, y enlistó a dos mexicanos, Carlos Armando Biebrich y Porfirio Muñoz Ledo.

Cada uno por su lado, ambos aspiraban entonces a ocupar la Presidencia de la República. El primero no sólo no la consiguió, sino que fue destituido de la gubernatura de Sonora poco después de formulado el pronóstico de la revista norteamericana. Luego fue perseguido políticamente y procesado judicialmente. Hoy, sólo la amistad que le dispensa su paisano Luis Donald Colosio le otorga valimiento político. Muñoz Ledo, a su turno, si bien encabezó el partido gubernamental luego del augurio enaltecedor, y fue de nuevo miembro de un gabinete presidencial y embajador, pasó a la disidencia, en la cual se aproxima a ser, como antes lo fue del PRI, presidente del Partido de la Revolución Democrática.

Rogozinski nació en París, hijo de padres polacos que no encontraron ambiente propicio en la Francia de la posguerra, y emigraron a México. Rogozinski Schullman ingresó al Instituto Tecnológico Autónomo de México, donde conoció a un jovencito como él (ambos nacieron en 1950), llamado Pedro Aspe, con quien enlazó una perdurable amistad, afirmada durante algunos años de trabajo docente en el propio ITAM y convertida en sólida relación profesional desde diciembre de 1988, cuando Aspe lo hizo jefe de sus asesores como secretario de Hacienda. Sin embargo, mientras el hoy titular de las finanzas nacionales se posgraduó en el MIT de Boston, Rogozinski estudió en la Universidad de Colorado. Mientras hacía su doctorado, en la propia ciudad de Boulder fue coordinador de programas de una empresa consultora de economía, y del Banco Interamericano de Desarrollo.

De vuelta en México compartió su tiempo entre la enseñanza y el servicio público. Fue gerente de administración y subdirector de administración y finanzas del Instituto para el Depósito de Valores. Don Jesús Rodríguez y Rodríguez, que lo conoció en el BID, al ser nombrado director de la Lotería Nacional en 1982, hizo a Rogozinski coordinador general de administración, y allí estuvo el sexenio completo.

Como jefe de asesores de Aspe, su principal cometido consistió en dirigir la desincorporación de empresas públicas, para lo cual se constituyó una oficina especial a su cargo. Desde 1989 puso a la venta unas 362 empresas, señaladamente las sociedades nacionales de crédito y compañías encargadas de servicios como Telmex. No sólo consiguió en la mayor parte de los casos ventas exitosas, sino que el margen de inconformidades expresadas de quienes fueron preteridos (ojo dice preteridos, con te de Tomás) fue mínimo. En tal sentido, resulta muy explicable su ascenso a la dirección de una institución nacional de crédito, salvo que tuviera relación con el último tramo reprivatizador. En efecto, no habrá que perder de vista si tiene algún sentido el que Rogozinski haya dejado esa tarea antes de su conclusión.

También es posible hallar en la promoción ribetes políticos. Fundado como

Banco Nacional Hipotecario, Urbano y de Obras Públicas, Banobras ha sido llamado "el banco del federalismo" porque su principal línea de crédito se destina a gobiernos estatales y municipales. De tanto en tanto, sin embargo, funciona para hacer favores políticos. Dos ejemplos, de muy diverso tamaño, son el financiamiento al Grupo Alfa, en tiempo de López Portillo, que evitó la quiebra de ese consorcio regiomontano, y el crédito otorgado a los actuales propietarios del diario *unomásuno* para que, sin licitación, lo adquieran del gobierno. Por ambas razones no ha sido extraño, sino más bien la regla, que lo dirijan políticos profesionales y no calificado personal financiero. El que Rogozinski lo encabece a partir de hoy no significa necesariamente que se desee privilegiar la tarea puramente financiera, sino acaso ofrecer a la gestión directa del secretario de Hacienda una ventana para su exhibición ante el personal político que es a su vez cliente del Banco, como gobernadores y alcaldes de las principales ciudades.

El abogado Enrique Alvarez del Castillo, despedido de su cargo mientras se hallaba en Hamburgo, entregará la dirección de Banobras y acaso de esa manera concluya su larga tarea en el servicio público y la docencia.

Cajón de Sastre

Se sabía que la transferencia del servicio educativo en el nivel básico a los gobiernos estatales abriría la puerta a peculiaridades regionales. Ya se habla de incluir en la primaria la enseñanza del inglés o de la computación. Pero el flamante gobernador de Tamaulipas, Manuel Cavazos Lerma (invitado a comer en Agualeguas el sábado de Gloria), ha concebido un proyecto que está ya dando qué hablar. Anunció que incluirá en los programas escolares tamaulipecos cursos de meditación Maharishi en un modelo que se llama *El despertar de la conciencia*, muy conocido en Occidente porque los Beatles lo abrazaron con entusiasmo en los años sesenta. Cavazos Lerma lo ha practicado, y es un proselitista de esa técnica. La ha hecho obligatoria para el personal que colabora con él. "Los resultados de esto ya se empiezan a notar, dijo. ¿No ven el semblante de los funcionarios?"

Esto elimina el stress, y les permitirá trabajar hasta veinte horas diarias, con una verdadera mística de servicio". *El despertar de la conciencia* fue el lema de campaña de Cavazos Lerma, y para conocer el curso respectivo, más de trescientos empleados lo recibirán de profesores de la Universidad Internacional Maharishi procedentes de Holanda, Chile y Colombia.

De inmediato se puso enfrente del proyecto el obispo de Ciudad Victoria, Raymundo López Mateos, quien objetó el propósito gubernamental: "El gobernador debe tener mucho cuidado con esto que intenta hacer, pues puede encontrar una fuerte oposición entre los padres de familia, que le podría traer graves problemas"... Hoy al mediodía presentará su programa de gobierno doña Conchita Calvillo viuda de Nava, candidata de cuatro partidos a la gubernatura de San Luis Potosí. El sábado 10 dio por terminada su campaña, con un mitin en la Plaza de los Fundadores. El candidato de Acción Nacional, Jorge Lozano Armengol, lo hizo ayer domingo, mientras que Horacio Sánchez Unzueta, ilegal candidato del PRI, lo hará el miércoles 14. Las elecciones se realizarán el domingo próximo.