

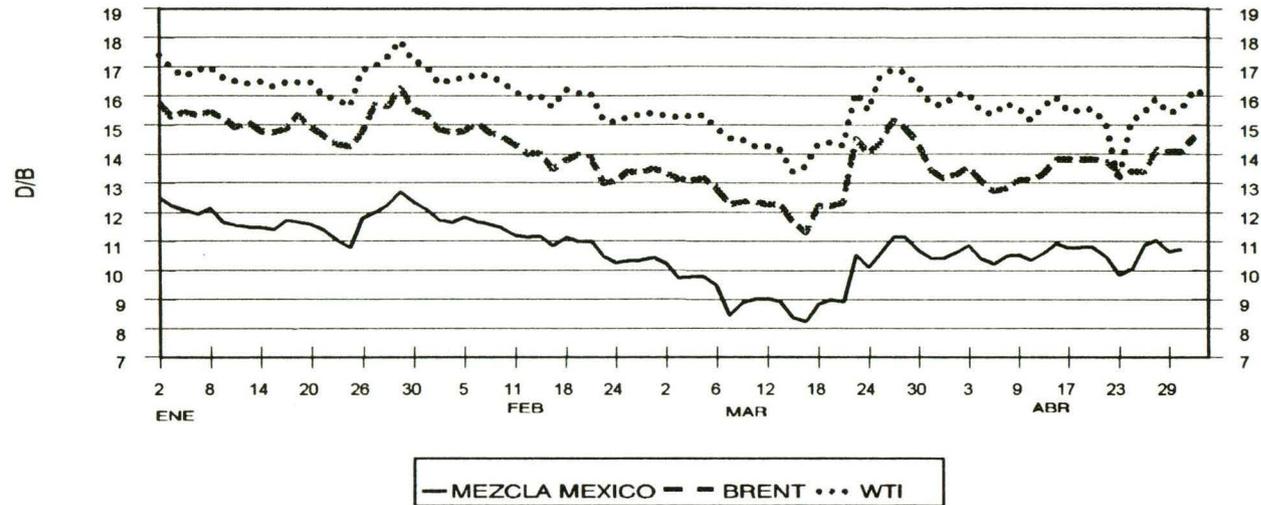
Secretaría de Energía

**Presentación del C. Secretario de Energía  
ante la Comisión de Energéticos  
de la LVII Legislatura de la  
H. Cámara de Diputados**

**7 de mayo de 1998**

# Evolución del mercado petrolero internacional

PRECIO SPOT DEL WT y BRENT  
(del 2 de enero a 30 de abril de 1998)



**• Clara tendencia a la baja de los precios**

**Enero-Febrero**

- Colapso de la demanda en Asia (crisis económica)
- Menor demanda invernal en la Cuenca del Atlántico
- Sobreoferta estructural de crudo (OPEP y No-OPEP)
- Regreso de Irak al mercado
- Acumulación atípica de inventarios

**Volatilidad con tendencia a la recuperación de precios**

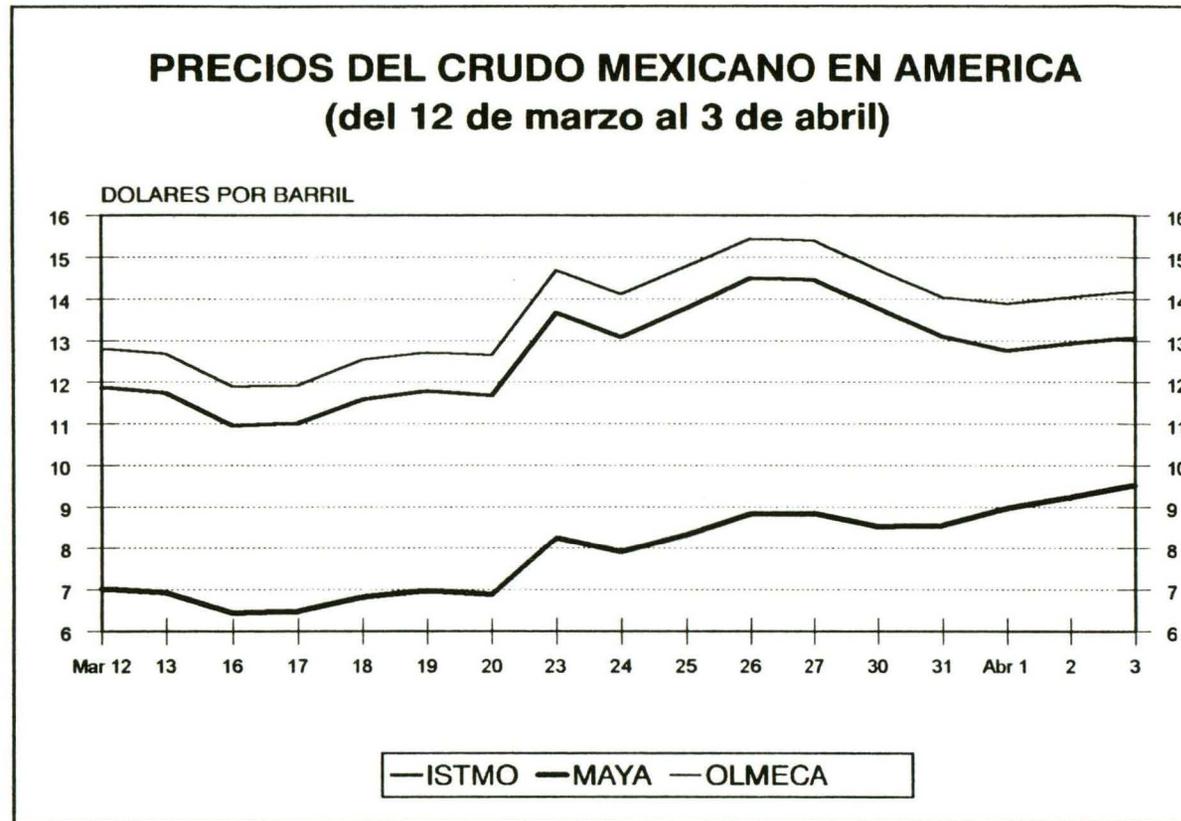
**Marzo**

- Exceso de oferta de 2 MMBD
- Rápida acumulación de inventarios
- Intensa competencia = flujos anormales
- Precios mínimos en el año
- Acuerdo Riyadh = revirtió tendencia de precios

**Abril**

- Incertidumbre respecto a los recortes
- Alta competencia de crudos amargos
- Confirmación de recortes
- Mercado de gasolina de EUA fuerte
- Problemas en refinerías de EUA
- Mantenimiento refinerías Europa y Asia

## *Evolución del mercado petrolero internacional*

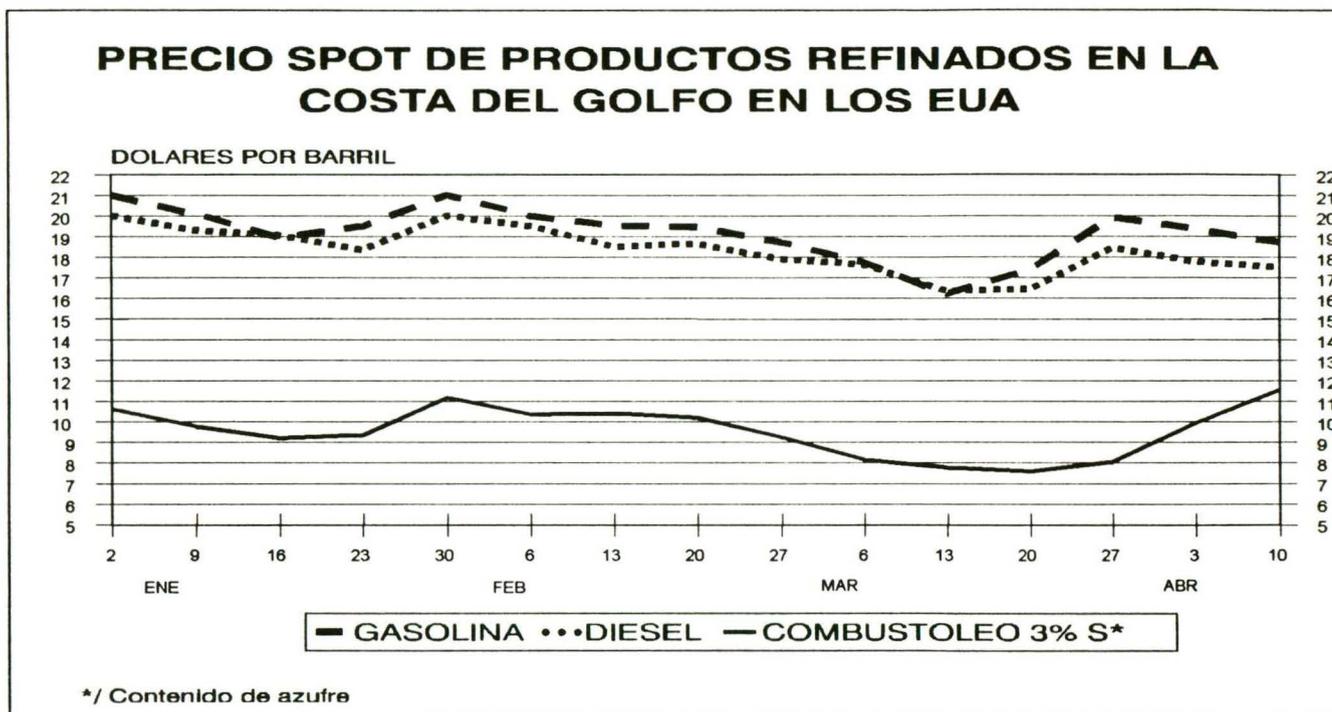


Como resultado de los esfuerzos emprendidos por los Ministros de Energía de México, Venezuela y Arabia Saudita se logró el Acuerdo de Riyadh, el cual logró la reducción de casi 1.7 MMBD de la oferta mundial.

El primer efecto del Acuerdo fue un aumento de casi 2 D/B en los precios mundiales del petróleo. Con ello se logró el propósito principal de detener la tendencia descendente de los precios.



## Evolución del mercado petrolero internacional



- La fortaleza de la demanda de productos refinados en el mercado de la Costa del Golfo de EUA provocó un aumento de casi 4 D/B en los precios del combustóleo así como incrementos superiores a los 2 dólares en la gasolina y el diesel. entre finales de marzo y mediados de abril.
- Este comportamiento permitió que el Maya cerrara su diferencial contra los crudos ligeros.

**INDICADORES DE FINANZAS PUBLICAS**

( Porcentajes del PIB )

<b>C o n c e p t o</b>	<b>Presupuesto Original</b>	<b>Presupuesto Ajustado</b>
<b>Ingresos Presupuestales</b>	<b>22.9</b>	<b>22.2</b>
Ingresos Tributarios	10.1	10.1
Renta Petrolera	3.2	2.7
Otros Ingresos	9.5	9.4
<b>Gasto Total Neto</b>	<b>22.9</b>	<b>22.2</b>
Gasto Programable	16.1	15.4
Otros Gastos	6.8	6.8

## Ajustes al presupuesto para 1998 del sector Energía

### AJUSTES AL PRESUPUESTO PARA 1998 DEL SECTOR ENERGIA

(Millones de Pesos)

ENTIDAD	G a s t o P r o g r a m a b l e					Reducción
	Monto Original	Primer Ajuste	Segundo Ajuste	Ajuste Total	Monto Ajustado	Aplicada (%)
Petróleos Mexicanos	78,524.5	5,058.0	1,015.0	6,073.0	72,451.5	7.7
Pemex Exploración y Producción	34,745.2	3,000.0	1,015.0	4,015.0	30,730.2	11.6
Pemex Refinación	22,877.0	1,469.0		1,469.0	21,408.0	6.4
Pemex Gas y Petroquímica Básica	7,388.6	272.0		272.0	7,116.6	3.7
Pemex Petroquímica	6,541.9	127.0		127.0	6,414.9	1.9
Pemex Corporativo	6,971.8	190.0		190.0	6,781.8	2.7
Comisión Federal de Electricidad	54,294.0	4,275.0	2,635.0	6,910.0	47,384.0	12.7
Luz y Fuerza del Centro	8,885.4	15.7		15.7	8,869.7	0.2
Otros Organismos y Entidades 1_/	386.2	0.8		0.8	385.4	0.2
Secretaría de Energía	271.0	1.9		1.9	269.1	0.7
<b>T O T A L</b>	<b>142,361.1</b>	<b>9,351.4</b>	<b>3,650.0</b>	<b>13,001.4</b>	<b>129,359.7</b>	<b>9.1</b>

1\_/ Organismos y entidades que reciben apoyos fiscales: IIE, ININ, CNSNS, CRE y CONAE

## *Ajustes al presupuesto para 1998 del sector Energía*

### **AJUSTES AL PRESUPUESTO PARA 1998 DEL SECTOR ENERGIA (Millones de Pesos)**

ENTIDAD	Gasto de Operación			Gasto de Inversión		
	Monto Original	Ajuste Total	Reducción %	Monto Original	Ajuste Total	Reducción %
Petróleos Mexicanos	38,845.6	566.0	1.5	39,678.9	5,507.0	13.9
Pemex Exploración y Producción	10,431.5	160.0	1.5	24,313.7	3,855.0	15.9
Pemex Refinación	13,687.0	243.0	1.8	9,190.0	1,226.0	13.3
Pemex Gas y Petroquímica Básica	3,584.3	72.0	2.0	3,804.3	200.0	5.3
Pemex Petroquímica	4,851.2	17.0	0.4	1,690.7	110.0	6.5
Pemex Corporativo	6,291.6	74.0	1.2	680.2	116.0	17.1
Comisión Federal de Electricidad	40,701.2	4,526.5	11.1	13,592.8	2,383.5	17.5
Luz y Fuerza del Centro	6,373.5	15.7	0.2	2,511.9	0.0	0.0
Otros Organismos y Entidades 1_/	354.6	0.8	0.2	31.6	0.0	0.0
Secretaría de Energía	263.2	1.9	0.7	7.8	0.0	0.0
<b>T O T A L</b>	<b>86,538.1</b>	<b>5,110.9</b>	<b>5.9</b>	<b>55,823.0</b>	<b>7,890.5</b>	<b>14.1</b>

1\_/ Organismos y entidades que reciben apoyos fiscales: IIE, ININ, CNSNS, CRE y CONAE

## *Ajustes al presupuesto para 1998 del sector Energía*

### AJUSTES AL PRESUPUESTO PARA 1998 DE PETROLEOS MEXICANOS (CONSOLIDADO)

(Millones de Pesos)

C O N C E P T O	Monto Original	Primer Ajuste	Segundo Ajuste	Monto Ajustado	Reducción %
<b>Gasto de Operación</b>	<b>38,845.6</b>	<b>566.0</b>	<b>0.0</b>	<b>38,279.6</b>	<b>1.5</b>
Servicios Personales	11,381.7	9.7		11,372.0	0.1
Materiales y Suministros	6,656.9	188.9		6,468.0	2.8
Servicios Generales	20,807.0	367.4		20,439.6	1.8
<b>Gasto de Inversión</b>	<b>39,678.9</b>	<b>4,492.0</b>	<b>1,015.0</b>	<b>34,171.9</b>	<b>13.9</b>
Programas Estratégicos	13,069.2	1,482.0	600.0	10,987.2	15.9
Pemex Exploración y Producción	11,368.5	1,447.9	600.0	9,320.6	18.0
Pemex Refinación	1,310.8	34.1		1,276.7	2.6
Otros Organismos	389.9	0.0		389.9	0.0
Programas Operacionales	25,876.0	3,010.0	415.0	22,451.0	13.2
Pemex Exploración y Producción	12,219.2	1,392.1	415.0	10,412.1	14.8
Pemex Refinación	7,871.5	1,191.9		6,679.6	15.1
Pemex Gas y Petroquímica Básica	3,562.7	200.0		3,362.7	5.6
Pemex Petroquímica	1,542.4	110.0		1,432.4	7.1
Pemex Corporativo	680.2	116.0		564.2	17.1
Registro PIDIREGAS	733.7			733.7	0.0
<b>T O T A L</b>	<b>78,524.5</b>	<b>5,058.0</b>	<b>1,015.0</b>	<b>72,451.5</b>	<b>7.7</b>



## *Entorno internacional de la industria petroquímica*

---

### **Desarrollo de la industria petroquímica**

El comportamiento económico actual de la industria petroquímica responde a varias características principales:

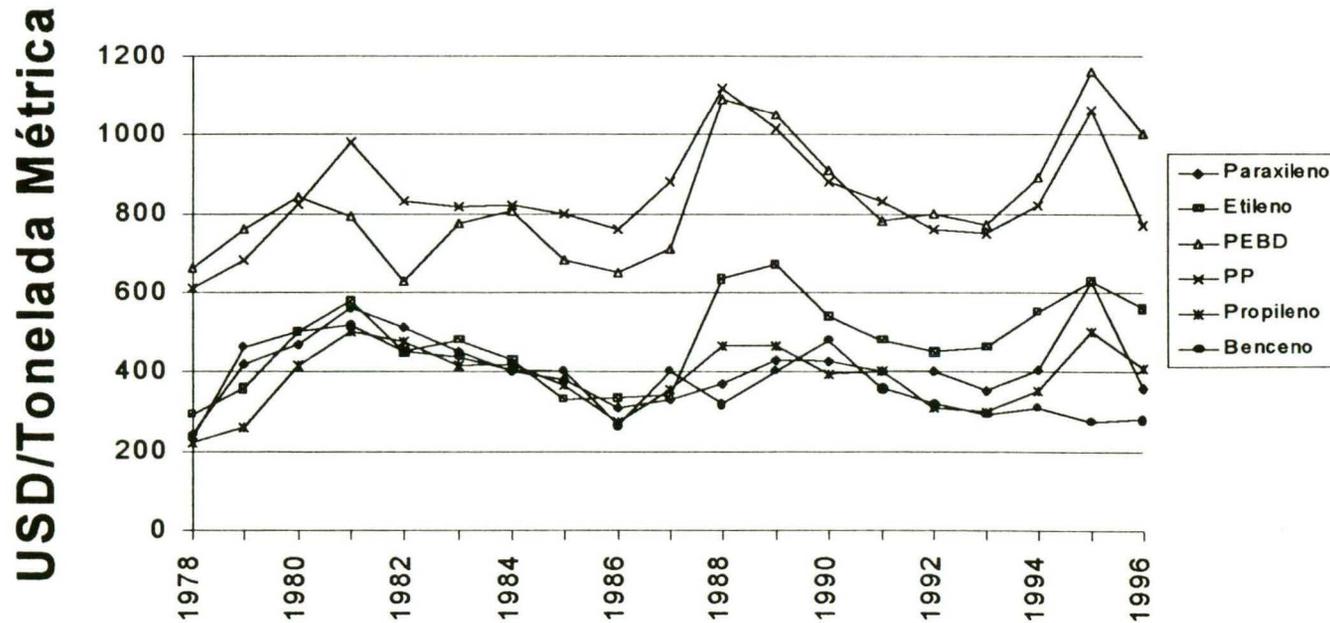
- ◆ Intensidad en el uso de capital y tecnología
- ◆ Producción de insumos intermedios
- ◆ Rentabilidad cíclica
- ◆ Acceso a materias primas de bajo costo
- ◆ Integración de la industria

### **Intensidad en el uso de capital y tecnología**

<b>Empresa</b>	<b>Tipo de inversión en México</b>
Shell	◆ Inversión en Altamira, Tamaulipas, para la fabricación de resina PET, por un costo de 110 millones de dólares, generando un total de 330 empleos.
BASF	◆ Construcción de una planta de poliestireno por un total de 40 millones de dólares, empleando a 350 personas.
Grupo Idesa	◆ Construcción de una planta de glicoles y etanolaminas en Coatzacoalcos, Veracruz, con un costo de 75 millones de dólares empleando a 130 personas.

## Rentabilidad cíclica

### CICLOS DE LOS PRECIOS DE PETROQUÍMICOS



### **INTEGRACION DE LA INDUSTRIA PETROQUIMICA A NIVEL MUNDIAL**

Las empresas petroleras que se dedican a la extracción de crudo y gas natural se integran hacia delante de manera directa o a través de alianzas estratégicas para garantizar la colocación de estos productos, elaborando productos petroquímicos



Las empresas petroquímicas se integran a la extracción y elaboración de materia prima o a través de alianzas estratégicas para garantizar su suministro

### ESTRUCTURA INDUSTRIAL DE LA PETROQUIMICA EN MEXICO



Debido a la legislación actual, empresas petroquímicas privadas no pueden integrarse hacia atrás.

\* Cabe señalar que los productos petroquímicos que elabora PPQ, no son fabricados por la iniciativa privada, con lo que se genera una desintegración adicional de la industria, a pesar de que la normatividad vigente permite la elaboración de petroquímicos secundarios.

Acciones importantes de los principales productores en el mundo para enfrentar, por un lado, un ciclo de precios a la baja profundo y de larga duración y, por otro, mayor competencia internacional:

1. La formación de alianzas estratégicas, fusiones y adquisiciones, tanto en Europa y en Norteamérica, así como en la región Asia Pacífico.
2. Reestructuraciones con el propósito de lograr una ventaja competitiva creando economías de escala y un gran tamaño de mercado, mejorando sus opciones tecnológicas.



## *Entorno internacional de la industria petroquímica*

---

Ejemplos de este punto y el anterior son las siguientes reestructuraciones, adquisiciones y asociaciones estratégicas.

<b>EMPRESAS INVOLUCRADAS</b>	<b>TIPO DE OPERACIÓN</b>	<b>EMPRESA CREADA *</b>
BASF/Hoechst	Asociación estratégica/polipropileno	Targor
BASF/Shell	Asociación estratégica/polietileno	Elenac
Dow/BSL	Adquisición polietileno y propileno	
DSM/Exxon	Asociación estratégica plastómeros	Dex
DSM/Vestolen	Adquisición polietileno	
Elf Atochem/UCC	Asociación estratégica polietileno	Aspell
Enichem/UCC	Asociación estratégica polietileno	Polimeri Europa
Hoechst/Wacher	Asociación estratégica PVC	Vinolit
Randor Holdings	Adquisición de la empresa Neste	

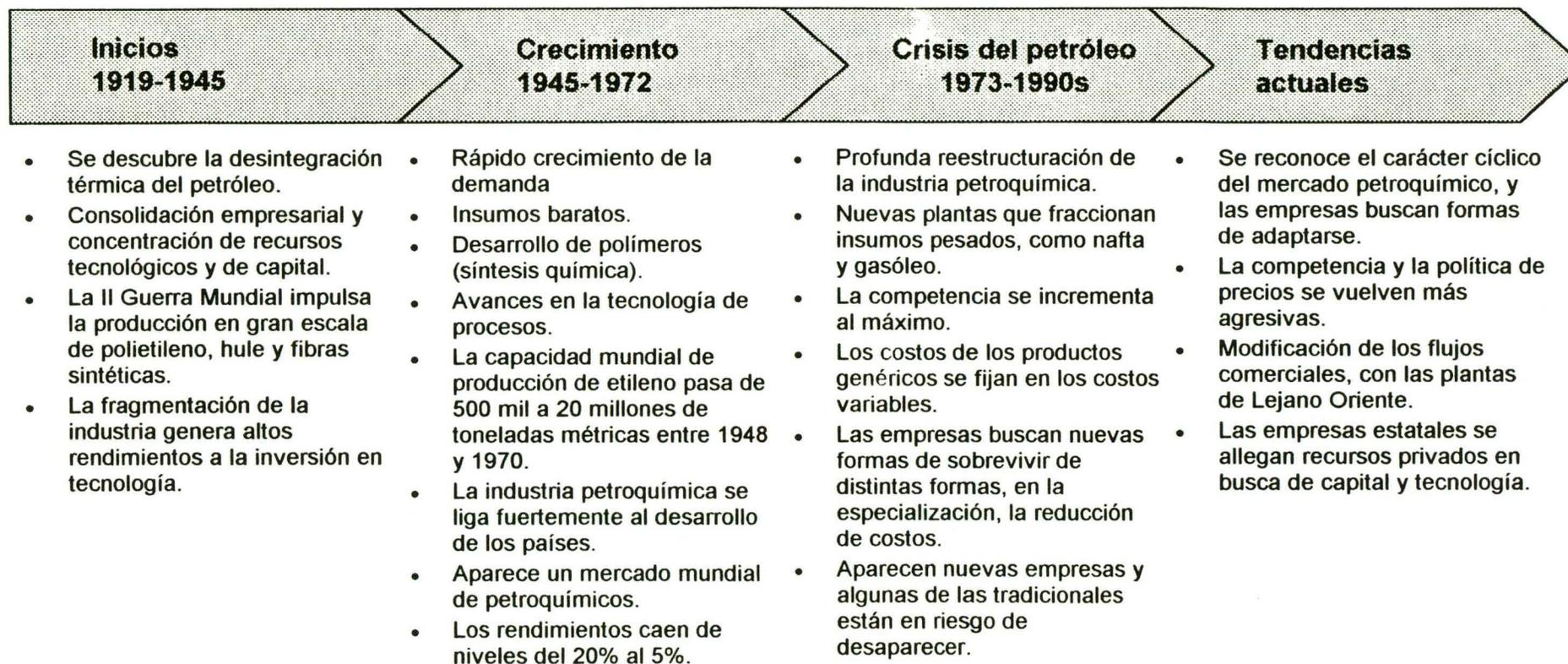
\*Aplica solamente a asociaciones estratégicas

3. En la industria petroquímica existe una alta competencia en materia de inversiones. Se buscan inversiones en regiones con ventajas en petroquímicos básicos. Los productores están moviéndose a regiones de bajos costos para sobrevivir y obtener beneficios durante los ciclos de negocios. Los termoplásticos y los polímeros requieren tanto grandes cantidades de capital, así como abundantes y baratas fuentes de materia prima.
4. Otros productores están buscando tecnología para reemplazar materiales en la misma familia y expandir el potencial de mercado al reemplazar materiales que compiten entre sí.
5. Por sus características, la industria petroquímica demanda una gran flexibilidad para responder al entorno de manera inmediata.

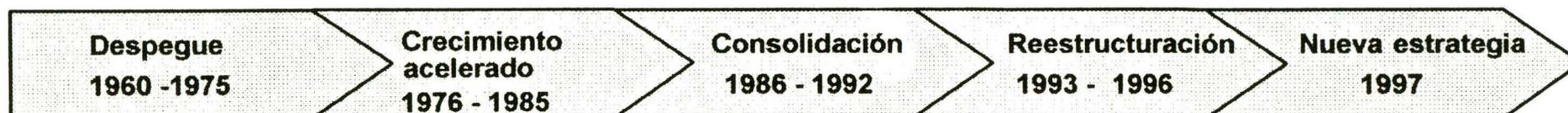


## Entorno internacional de la industria petroquímica

### Etapas del desarrollo de la industria petroquímica internacional



### Etapas del desarrollo de la industria petroquímica nacional



- Objetivos estratégicos
- Creación del ente regulador ( CPM)
- Ampliación del ámbito del monopolio estatal
- Plantas de escala local orientadas al mercado interno
- Sustitución de importaciones
- Protección elevada
- Sobreprecio en producto/insumos subsidiados

- Objetivos estratégicos
- Fuertes inversiones públicas/privadas
- Primeras plantas de escala mundial
- Sustitución de importaciones e inicio de exportaciones
- Subsidios globales y regionales masivos

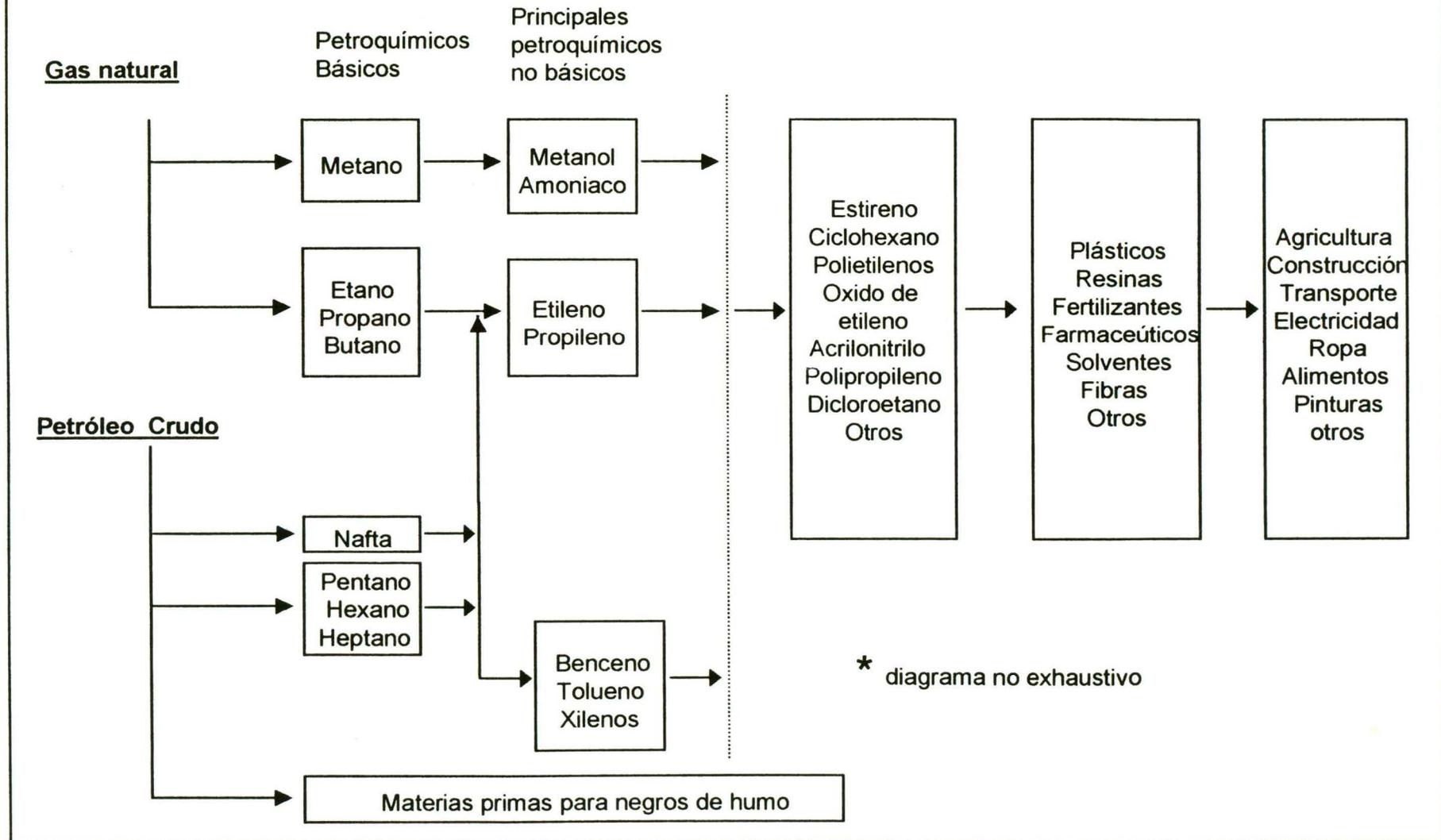
- Estancamiento de la inversión pública/privada
- Reclasificación petroquímica básica/secundaria
- Primeras privatizaciones
- Apertura parcial al mercado internacional
- Eliminación gradual de subsidios

- Objetivos económicos
- Inversión estancada
- Cambio estructural
- Reestructuración de Pemex
- Desarrollo de infraestructura contractual

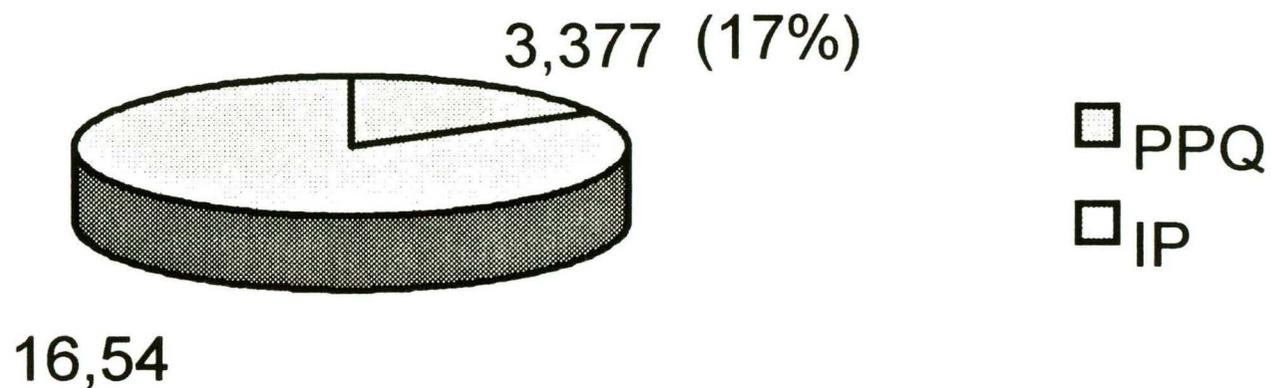
- Creación de filiales de Pemex Petroquímica
- Existirán dos series de acciones en las empresas filiales, 51% corresponden a Pemex Petroquímica y 49% serán de libre suscripción
- Atraer inversiones

# La industria petroquímica en México

## Integración de la industria petroquímica con sus materias primas y principales usos\*



### Producción de la industria petroquímica nacional 1996



Notas:

- \* Cifras preliminares en millones de pesos de 1996.
- \* La participación de Pemex Petroquímica se calculó con base en las utilidades del año más gastos y servicios corporativos, reservas y depreciación.



## *La industria petroquímica en México*

### PRINCIPALES INDICADORES DE FILIALES DE PEMEX PETROQUÍMICA

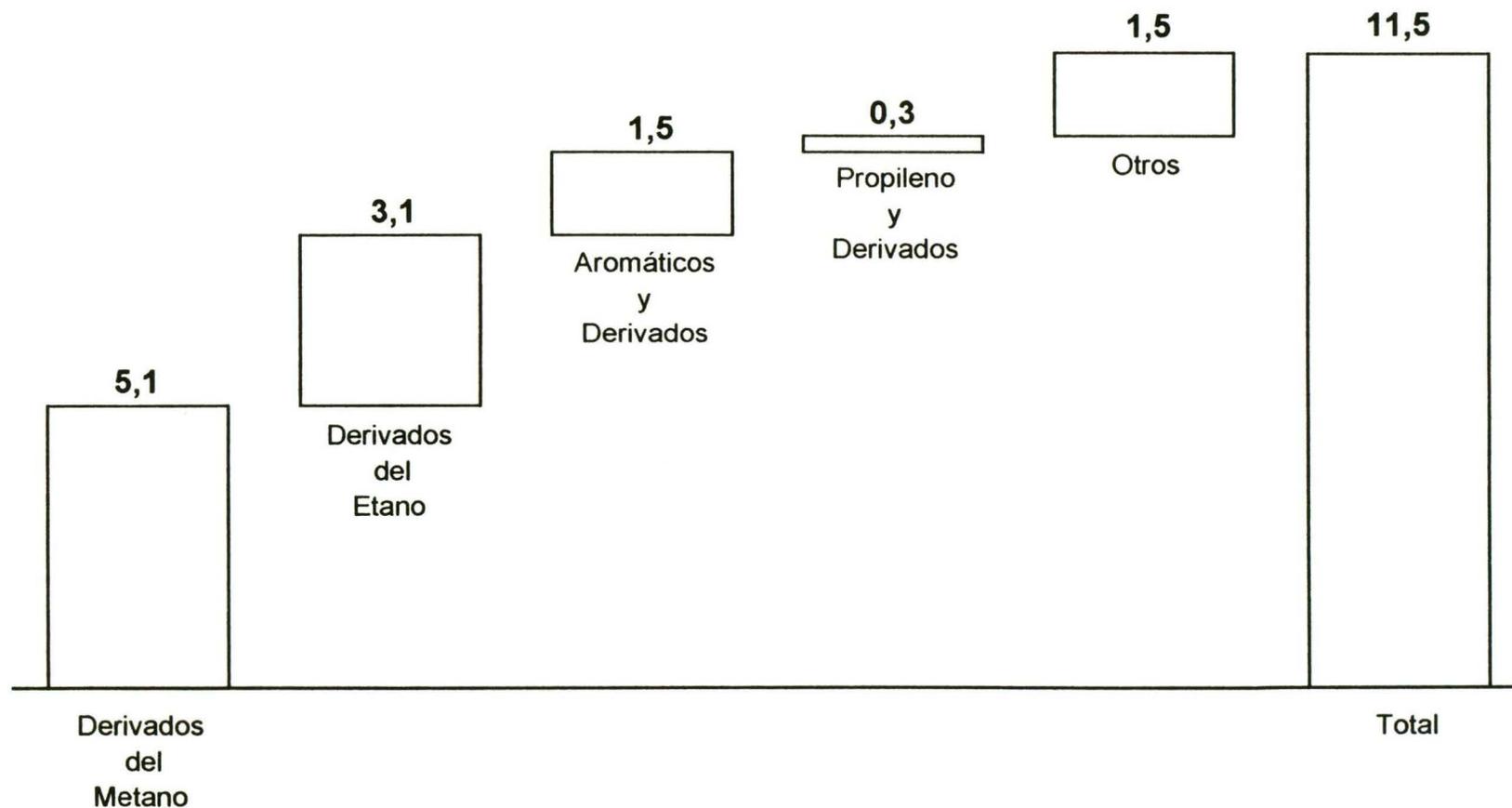
#### Indicadores 1997

<b>FILIAL</b>	<b>VOLUMEN DE PRODUCCION (miles de toneladas)</b>	<b>MONTO DE VENTAS (millones de pesos)</b>	<b>NUMERO DE TRABAJADORES</b>
TOTAL	<u>11059</u>	<u>11755</u>	<u>14694</u>
Camargo	316	222	328
Cangrejera	3268	4127	3400
Cosoleacaque	4165	2227	2233
Escolín	258	831	1280
Independencia	263	473	1104
Morelos	1786	2704	3215
Pajaritos	939	873	2785
Tula	64	298	349

No incluye Salamanca y Reynosa

## Elaboración de productos petroquímicos de PPQ, 1997

(Millones de toneladas)

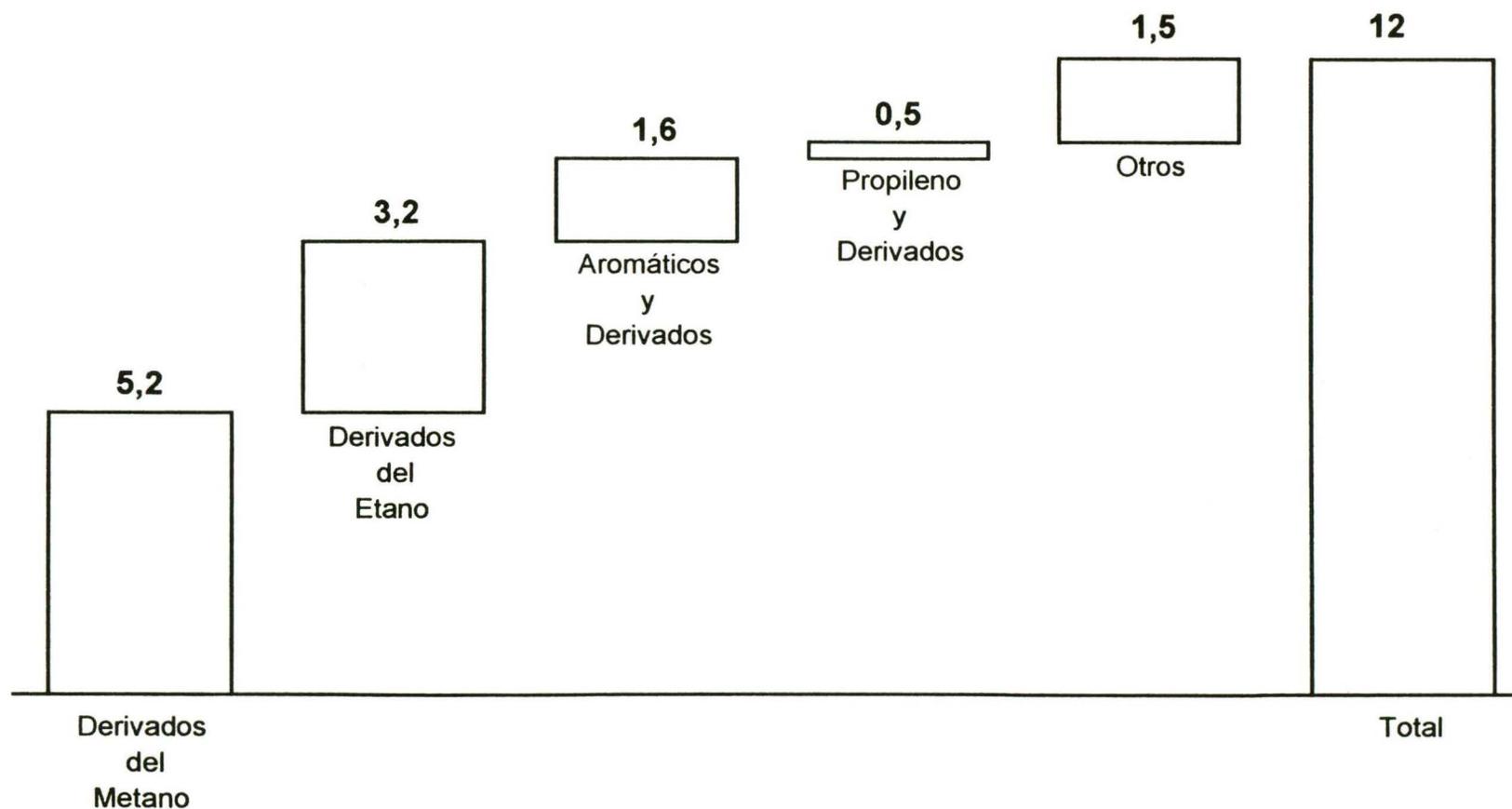




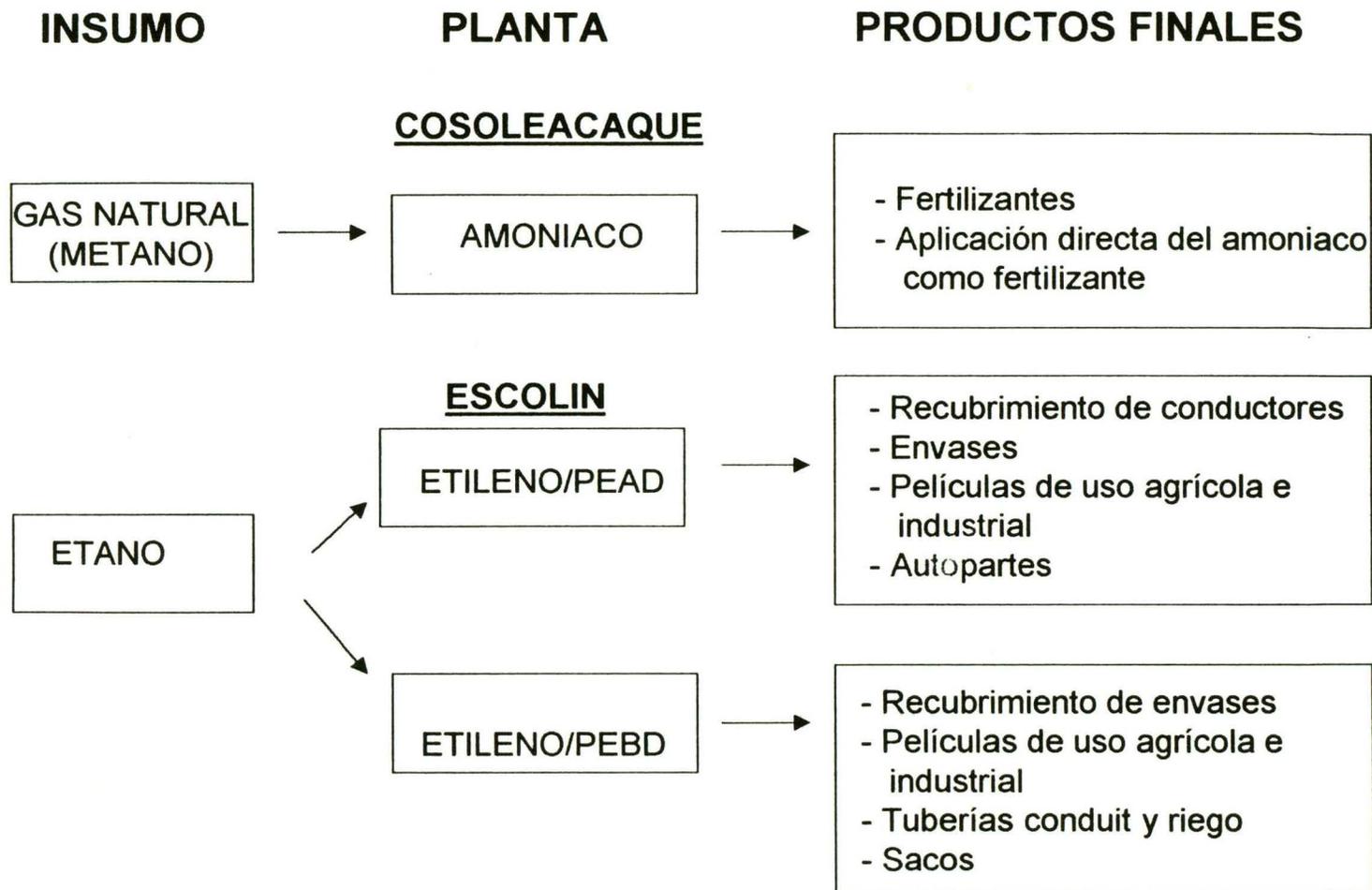
## La industria petroquímica en México

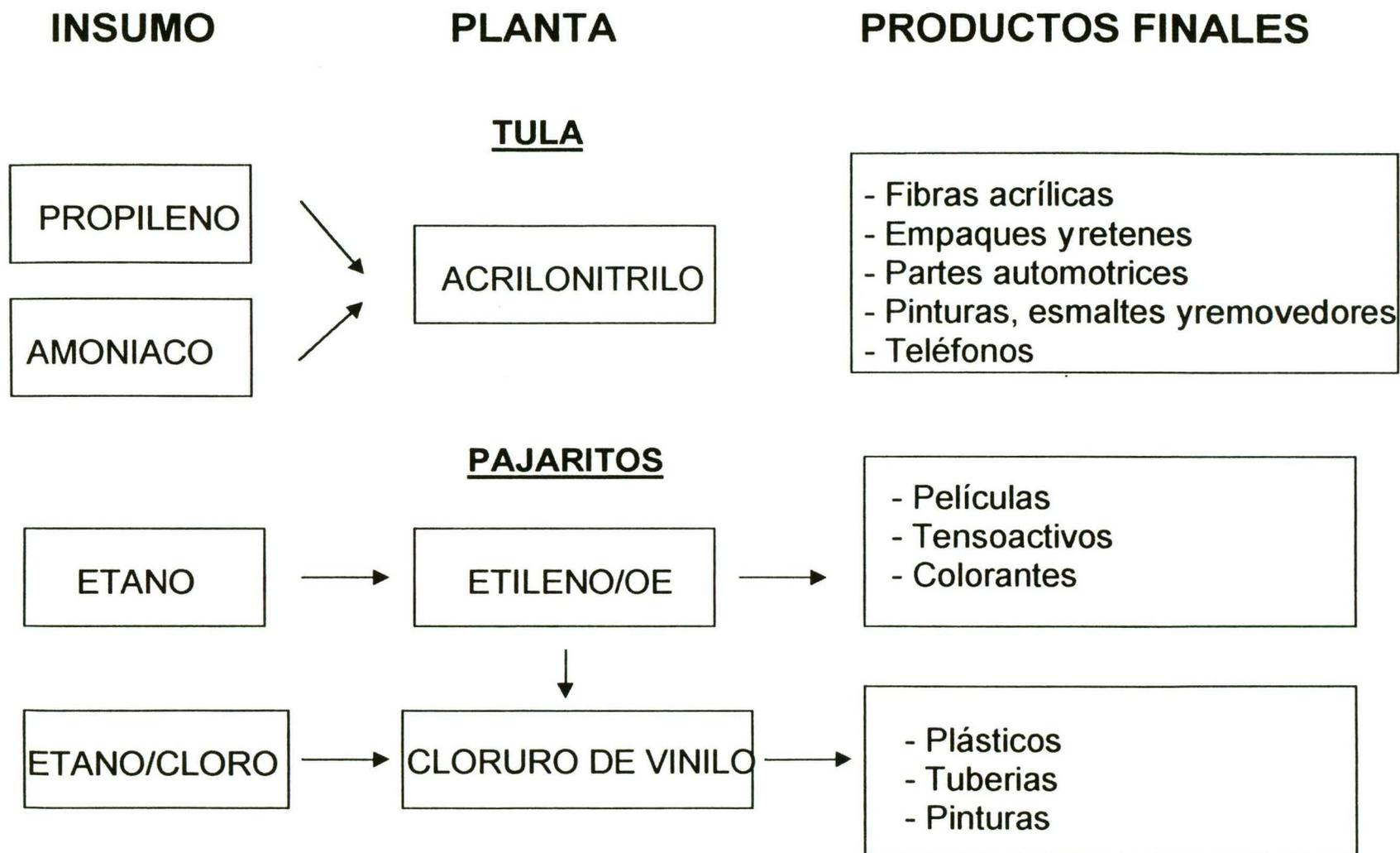
### Elaboración de productos petroquímicos de PPQ, 1998

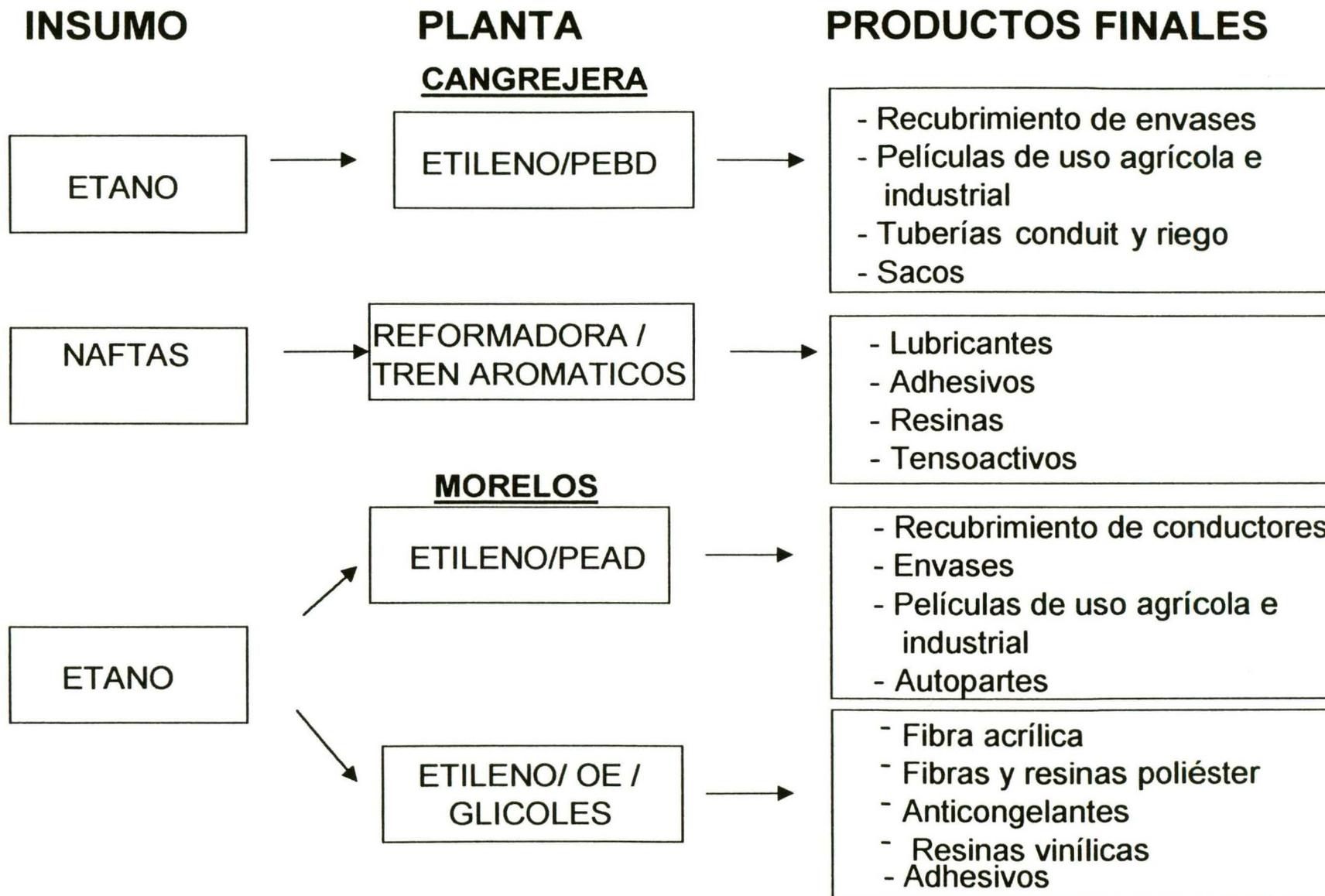
(Millones de toneladas)



### Productos finales por complejo y planta





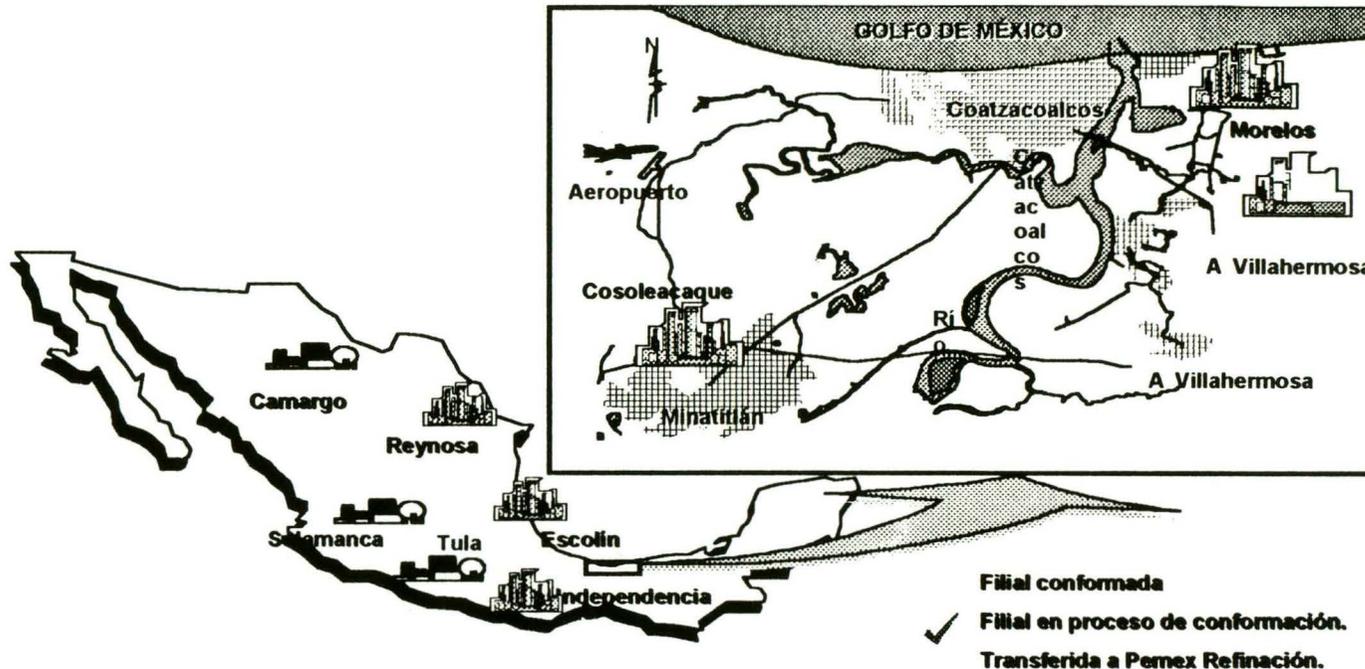


## Principales productos por complejo petroquímico

Complejo	Principales productos	Situación actual
Camargo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amoniaco</li> <li>• Anhidrido carbónico</li> </ul>	Empresa filial constituida
Cosoleacaque	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amoniaco</li> <li>• Anhidrido carbónico</li> <li>• Paraxileno</li> </ul>	Empresa filial constituida
Escolin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etileno</li> <li>• Polietileno alta densidad</li> <li>• Polietileno de baja densidad</li> </ul>	Empresa filial constituida
Independencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acrilonitrilo</li> <li>• Metanol</li> </ul>	Empresa subsidiaria de PPQ
La Cangrejera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acetaldehido</li> <li>• Benceno</li> <li>• Cumeno</li> <li>• Estireno</li> <li>• Ortóxileno</li> <li>• Óxido de etileno</li> <li>• Polietileno de baja densidad</li> <li>• Tolueno</li> </ul>	Empresa filial constituida
Morelos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acetaldehido</li> <li>• Acrilonitrilo</li> <li>• Etileno</li> <li>• Glicoles</li> <li>• Óxido de etileno</li> <li>• Polietileno de alta densidad</li> <li>• Polipropileno</li> <li>• Propileno</li> </ul>	Empresa filial constituida
Pajaritos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acetaldehido</li> <li>• Ácido muriático</li> <li>• Cloruro de vinilo</li> <li>• Dicloroetano</li> <li>• Etileno</li> <li>• Óxido de etileno</li> <li>• Percloroetileno</li> <li>• Tetracloruro de carbono</li> </ul>	Empresa filial constituida
Reynosa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polietileno de baja densidad</li> </ul>	Desincorporada y transferida a Escolin
Tula	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acrilonitrilo</li> </ul>	Empresa filial constituida

## La industria petroquímica en México

### Ubicación de la Industria Petroquímica del Estado



- ◆ La región sureste del país, concentra en la actualidad parte importante del sector productivo de la industria petroquímica del Estado, así como de centros de almacenamiento y distribución. En esta región se concentra cerca del 80 por ciento de la producción, el presupuesto y la mano de obra de la industria estatal.



Secretaría de Energía

## *La industria petroquímica en México*

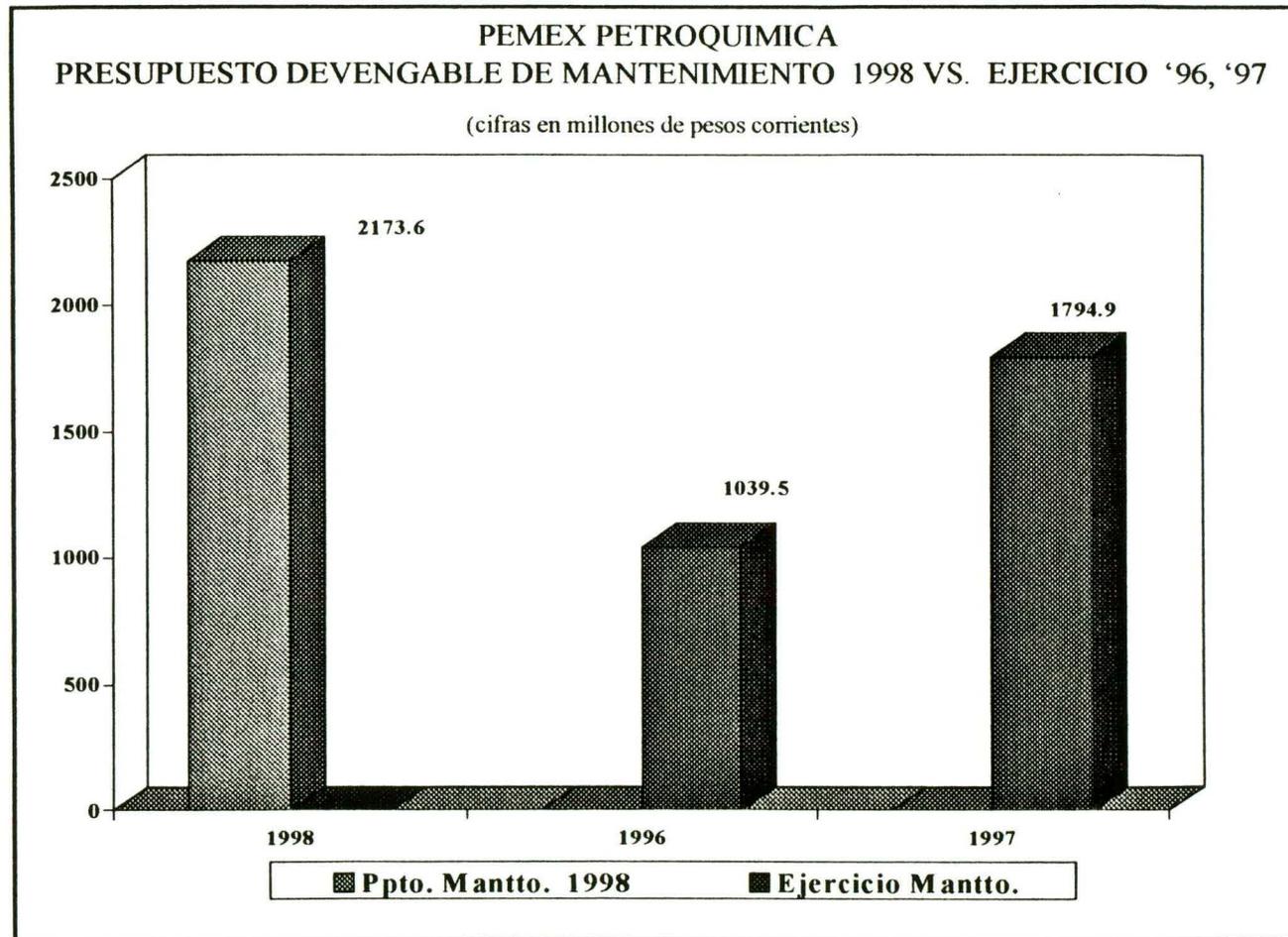
### ESTADO DE RESULTADOS DE LAS FILIALES DE PPQ AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 (millones de pesos)

	CAMARGO	CANGREJERA	COSOLEACAQUE	ESCOLIN	MORELOS	PAJARITOS	TULA	TOTAL
Costo financiero neto	2.3	-1.1	-12.3	1.6	4.3	10.0	2.1	7.2
Variación cambiara	0	-0.1	27.3	-1.8	-24.2	0	0	1.2
Otros productos	1.6	4.6	3.6	7.2	1.9	3.3	0.1	12.5
(Menos): Otros gastos	0.2	0.7	0	9.8	0	0	0.9	11.6
Utilidad antes de imptos.	-38.1	297.0	-109.6	51.1	116.7	-172.1	-59.0	86.8
Impuestos	3.4	83.3	16.2	17.4	70.1	11.6	2.5	203.5
Utilidad neta	<u>-41.5</u>	<u>213.7</u>	<u>-125.8</u>	<u>33.7</u>	<u>46.6</u>	<u>-183.7</u>	<u>-61.5</u>	<u>-116.7</u>

\*Cifras preliminares en revisión por el auditor externo.

Cabe señalar que la rentabilidad de las empresas filiales de PPQ, como La Cangrejera, Escolín y Morelos, se debe a su capacidad existente para producir polietileno.

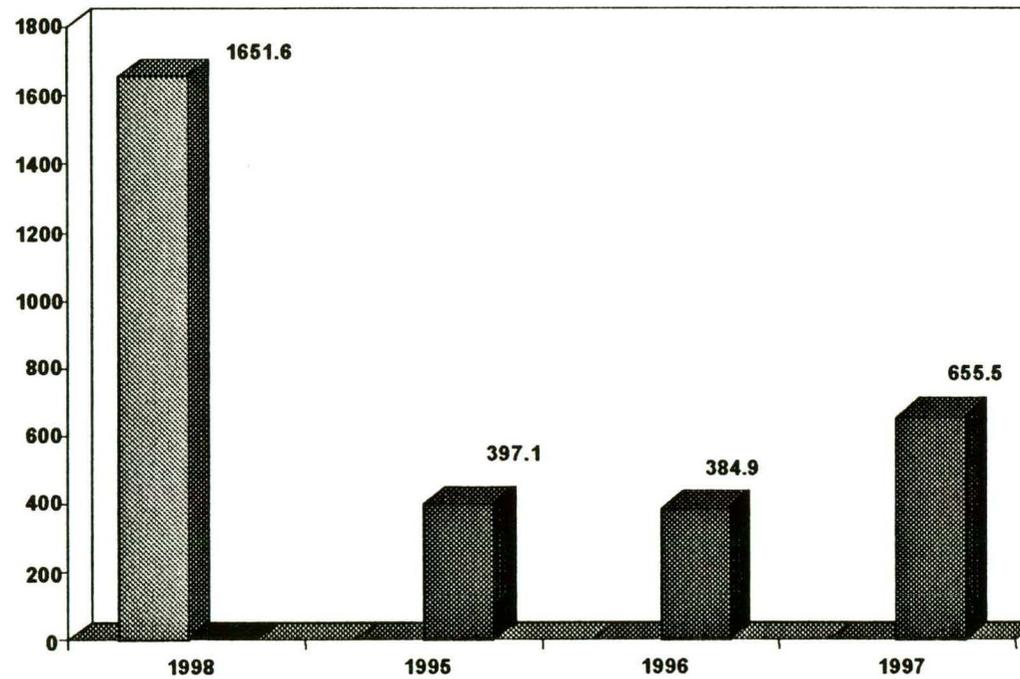
## Ejercicio presupuestal



## La industria petroquímica en México

### PEMEX PETROQUIMICA PRESUPUESTO DE VENGADO DE INVERSIÓN 1998 VS. EJERCICIO '95, '96, '97

(Cifras en millones de pesos)



Nota: Cifras en pesos corrientes

■ Ppta. Inversión  
1998

■ Ejercicio  
Inversión



## *Política en materia de petroquímica no básica*

---

### **El proceso de desincorporación**

- 
- |                         |                                                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Octubre de 1992         | ◆ El Comité de Racionalización de Activos acuerda aprobar el paquete de desincorporación de 19 de las 61 plantas de petroquímica secundaria. |
| 19 de octubre de 1995   | ◆ Se aprueba la desincorporación de activos de Pemex Petroquímica.                                                                           |
| 30 de octubre de 1995   | ◆ El Consejo de Administración de Pemex autoriza realizar los trámites para desincorporar y enajenar los activos de Pemex Petroquímica.      |
| 14 de noviembre de 1995 | ◆ Se publica la convocatoria para la licitación pública internacional de activos del complejo Cosoleacaque.                                  |
-



## ***Política en materia de petroquímica no básica***

---

### **La nueva estrategia para la industria petroquímica**

- ◆ Fue presentada el 13 de octubre de 1996
- ◆ El objetivo básico de la estrategia es: expandir la capacidad de producción de petroquímicos.

### **Principales elementos de la nueva estrategia para la industria petroquímica**

- ◆ Acelerar el ritmo de expansión de la capacidad productiva de la industria petroquímica, procurando la concurrencia armónica de inversiones del sector público y de los particulares, tanto nacionales como extranjeros.
- ◆ Contar con un marco legal que dé certidumbre jurídica a los inversionistas en el sector.
- ◆ No se plantea modificación alguna al texto constitucional.



## ***Política en materia de petroquímica no básica***

---

- ◆ Someter a la consideración del Poder Legislativo una iniciativa para reformar la *Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional, en el Ramo del Petróleo.*
- ◆ Definir reglas claras para todos los que participan en esta industria con el propósito de alentar la inversión privada en nuevas plantas petroquímicas y, al mismo tiempo, garantizar que las actuales se mantengan competitivas.
- ◆ Pemex Petroquímica constituiría las filiales como empresas de participación estatal mayoritaria.
- ◆ El Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana sería el titular de los contratos colectivos de las filiales, en las que operaría la figura de sustitución patronal. El STPRM votó a favor de esta estrategia en el Consejo de Administración de Pemex.



## ***Política en materia de petroquímica no básica***

---

### **Las tres etapas de la estrategia**

#### **◆ Primera etapa**

- ◆ Aprobación por el H. Congreso de la Unión de las reformas a la *Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional en el Ramo del Petróleo*.
- ◆ Abrogación de la *Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional en el Ramo del Petróleo, en Materia Petroquímica*.
- ◆ Como resultado, los particulares, nacionales y extranjeros, pueden invertir en hasta 100% del capital de plenas empresas petroquímicas no básicas.
- ◆ Dictamen de la Cámara de Diputados de la iniciativa de reformas.



Secretaría de Energía

## *Política en materia de petroquímica no básica*

---

### ◆ Segunda etapa

Constitución de las empresas filiales de Pemex Petroquímica.

---

8 de noviembre de 1996 ◆ El Consejo de Administración de Pemex Petroquímica autoriza a constituir 10 empresas filiales.

---

13 de diciembre de 1996 ◆ El Consejo de Administración de Pemex aprueba por unanimidad la propuesta de crear las 10 empresas filiales.

---

Junio de 1997 ◆ Se constituyen 6 filiales: Cosoleacaque, Escolín, Tula, Camargo, La Cangrejera y Morelos.

---

Julio de 1996 ◆ Se constituye la empresa filial de Pajaritos.

---



## *Política en materia de petroquímica no básica*

---

De los complejos restantes:

- ◆ Independencia permanece como organismo subsidiario de Pemex Petroquímica;
- ◆ Salamanca fue asignada a Pemex Refinación en enero de 1997, y
- ◆ Reynosa fue autorizada para que se desincorporaran sus activos y se transfirieran a la empresa filial Escolín.

### ◆ Tercera etapa

- ◆ Consiste en colocar entre particulares hasta el 49% de capital social de las filiales.
- ◆ Para ese efecto, se están elaborando los esquemas y lineamientos necesarios con el objetivo, entre otros, de dar plena seguridad jurídica al proceso de colocación y maximizar la inversión de los particulares.
- ◆ Debemos continuar con la promoción de la desincorporación de las filiales bajo el esquema 49/51.
- ◆ Para el inicio del próximo semestre Pemex realizará la licitación de una empresa filial de PPQ bajo el actual esquema de participación accionaria y usando todo el margen que permita el Tratado de Libre Comercio (TLC).



## ***Ajustes al presupuesto para 1998 del sector Energía***

---

- ◆ **Regularización de las filiales en el cumplimiento de la normatividad vigente**
  - ◆ El objetivo es tener completamente regularizadas a las filiales en el momento de contar con participación privada.
  - ◆ Se está recopilando la información que se requiere para conformar el centro de información de cada una de las filiales de Pemex Petroquímica en materia de trámites, permisos, licencias y concesiones.

### ◆ **Regularización del patrimonio inmobiliario**

- ◆ La regularización, que atiende los Lineamientos para la Consolidación del Patrimonio Inmobiliario de Petróleos Mexicanos y de sus Organismos Subsidiarios, tiene un avance del 95 por ciento.
- ◆ Está pendiente consolidar la titularidad de los terrenos que ocupa el Complejo Petroquímico Independencia.
- ◆ El Comité de Avalúos de Bienes Nacionales (CABIN) ya realizó la evaluación de las filiales de La Cangrejera y Morelos y en el próximo mes hará lo mismo para el resto de las empresas filiales constituidas.



## *Ajustes al presupuesto para 1998 del sector Energía*

---

### ◆ **Plan para flexibilizar el marco normativo aplicable a las filiales petroquímicas**

- ◆ Las filiales de Pemex Petroquímica enfrentan un régimen doble: por un lado, están sujetas a disposiciones que corresponden a cualquier sociedad mercantil y, por otro, como empresas de participación estatal mayoritaria deben cumplir la legislación correspondiente. Este doble régimen produce rigideces en sus actividades y debilita su capacidad de competir
- ◆ La flexibilidad y mejoramiento de procesos críticos son urgentes porque estas empresas existen en un contexto de comercio internacional abierto y en el que las nuevas plantas pueden ser 100 por ciento privadas.
- ◆ El principal instrumento disponible para flexibilizar la administración de las filiales son los convenios de desempeño.

### ◆ **Convenios de desempeño**

- ◆ Los convenios de desempeño constituyen acuerdos negociados entre el Gobierno y la empresa estatal, con el propósito de eliminar todos aquellos controles que ejerce el Estado que limitan el desempeño y la posibilidad de crecimiento y desarrollo de estas empresas, así como de otorgar mayor autonomía y capacidad de gestión al órgano de gobierno y los directivos.
- ◆ Actualmente, se redactan los textos de los convenios de desempeño, que permitirán reducir la carga administrativa de las filiales petroquímicas.
- ◆ Pemex Petroquímica busca firmar los convenios de desempeño este mes, para lo cual pondrá a consideración de las entidades relevantes, así como de la Comisión Intersecretarial de Gasto Financiamiento los requisitos que se requieren para su firma.